

PLAN DE DESARROLLO DEPORTIVO COMUNA DE OSORNO



Ilustre Municipalidad de Osorno
2023-2027

CONTENIDOS

I.	Introducción	4
II.	Objetivos	5
	1. Objetivos generales del proyecto	5
	2. Objetivos específicos del informe	5
III.	Antecedentes comunales y regionales	6
	1. PLADECO: Acciones declaradas en el ámbito del Deporte	6
	2. Clima	6
	3. Demografía	7
	4. Población Escolar	8
	5. Asociatividad	10
	6. Infraestructura deportiva	11
	7. Municipalidad	11
	8. Seminario de Deporte	13
IV.	Diagnóstico sobre deporte en Osorno	15
	1. Desarrollo participativo y accesible	15
	2. Desarrollo educativo del deporte	25
	3. Desarrollo de la actividad física y deporte	26
	4. Desarrollo infraestructura para el deporte	33
V.	Desafíos Identificados	39
VI.	Diseño de la Imagen – Objetivo de deporte	41
VII.	Objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo de Deporte	42
	1. Osorno competitivo y desarrollado en el deporte	42
	2. Inversión y desarrollo del deporte comunal	43
	3. Osorno con alto acceso al deporte	43
VIII.	Iniciativas estratégicas para el Plan de Desarrollo de Deporte	44
	1. Osorno competitivo y desarrollado en el deporte	44
	2. Inversión y desarrollo del deporte comunal	45
	3. Osorno con alto acceso al deporte	47
IX.	Priorización y temporalidad de iniciativas	49

X.	Indicadores de seguimiento y evaluación	50
	1. Osorno competitivo y desarrollado en el deporte	50
	2. Inversión y desarrollo del deporte comunal	51
	3. Osorno con alto acceso al deporte	51
XI.	Anexos	53
	1. Fichas de Iniciativas	53
	2. Fichas de Indicadores	60
XII.	Referencias	78

I. Introducción

El deporte como una actividad física cotidiana, profesional o de pasatiempos se establece como una acción que permite a las personas pertenecer a un grupo, a una pasión o competencia que les genere satisfacciones, alegrías y motivaciones. De esta manera, el encuentro de la sociedad muchas veces se da en actividades deportivas, masivas o individuales, que permiten a las personas asociarse en base a gustos y deseos. No obstante, el deporte también trae consigo la coordinación de las autoridades y su comunidad, así como normas y reglas que imponen a la actividad física como algo complejo que necesita de un espacio y tiempo que permita realizar las acciones que el determinado deporte necesita. Es así como la sociedad civil y política, además de otras instituciones con las que se vincula la actividad física y el deporte, necesitan dimensionar el impacto que poseen estas disciplinas en la vida diaria para generar una mancomunidad que permita a las personas realizar la actividad física que desean y a las autoridades generar los espacios para su desarrollo.

Debido a lo anterior, el Plan de Desarrollo del Deporte de la comuna de Osorno, en la Región de Los Lagos, pretende establecer este marco de acción necesario para determinar tanto los avances y metas cumplidas hasta la fecha en que se realiza este plan, además de planificar medidas a corto, mediano y largo plazo en base a un diagnóstico, ejes y objetivos estratégicos, sumado a iniciativas y proyectos que respondan a la realidad de la comuna y que, adicionalmente, muestre los desafíos, la participación y la importancia que tiene el deporte en la vida de las personas.

La planificación estratégica de este plan definirá los objetivos, lineamientos y medidas sobre el deporte comunal, además de entregar y detallar los programas y acciones, participación, acceso, educación, concursos y fondos que se disponen en virtud de promover la actividad física en Osorno.

Considerando lo anterior, se estableció para la comuna de Osorno una imagen objetivo con distintos ejes que buscan responder a los desafíos, atractivos y demandas de la ciudadanía para aumentar la participación y desarrollo deportivo, generar inversión en el deporte comunal y mantener a la comuna con un alto acceso al deporte y la actividad física. Cada uno de estos objetivos se describen de la siguiente forma:

1. **Osorno competitivo y desarrollo:** fortaleciendo la educación pública, la competencia y la cultura deportiva de la comuna.
2. **Inversión y desarrollo del deporte comunal:** mejorando la infraestructura deportiva, impulsando fondos municipales para el apoyo de deportistas de alto rendimiento, además de fortalecer las organizaciones comunitarias relacionadas al deporte y recuperando la inversión deportiva perdida en la pandemia.
3. **Osorno con alto acceso al deporte:** fortalecer la participación social y mejorar la coordinación con las organizaciones deportivas.

Establecido lo anterior, se presenta el diagnóstico de Osorno en base a las políticas de deportes que posee la comuna.

II. Objetivos

Los objetivos y requerimientos a los que busca dar respuesta el desarrollo del presente proyecto corresponden principalmente a:

1. Objetivos generales del proyecto

Actualizar el Plan de Desarrollo de Desarrollo del Deporte con el fin de mejorar la gestión municipal, permitiendo un desenvolvimiento de las potencialidades de la comuna, las necesidades de la comuna local, el crecimiento armónico y sustentable en los ámbitos de deporte

En específico los objetivos al cual da respuesta este informe, corresponden a:

2. Objetivos específicos del informe

1. Declarar los desafíos y ámbitos de progreso definiendo las áreas prioritarias de desarrollo del deporte al 2027.
2. Diseñar la imagen objetivo municipal priorizando los desafíos deportivos sectoriales al 2027.
3. Identificar en términos generales, aquellos desafíos que han sido detectados en la comuna a través de un proceso participativo, que toma en cuenta dentro de sus actividades el levantamiento de información primaria, a través de talleres de trabajo con sectores comunitarios, focus group y encuesta web.

III. Antecedentes comunales y regionales

Los antecedentes permiten tener una mirada inicial de las características estructurales y demográficas de la comuna de Osorno y la Región de los Lagos. Ante esto, se presentan a continuación ciertos aspectos que son destacables para el desarrollo de este informe.

1. PLADECO: Acciones declaradas en el ámbito del Deporte

En el Plan de Desarrollo Comunal del periodo 2023 – 2027 se establecieron una serie de proyectos correspondientes al ámbito del desarrollo deportivo en la comuna de Osorno, estos son el resultado de un diagnóstico realizado en el que se determina que en la ciudad de Osorno solo cuenta con 3 centros deportivos, lo que genera una falta de espacios para realizar actividad física. Bajo este diagnóstico es que se generó un Plan de Desarrollo Deportivo Comunal en el que se busca fomentar la realización de actividades físicas en sectores rurales y vulnerables, además de grupos etarios específicos, mejorar la infraestructura deportiva de la comuna, diversificar la estructura deportiva y apoyar a deportistas destacados, teniendo en consideración los siguientes proyectos para llevar a cabo este plan:

- Diversificación de escuelas y talleres formativos deportivos.
- Programa de actividades deportivas y recreativas inclusivas como adultos mayores o personas con discapacidad
- Plan de apoyo a deportistas destacados.

2. Clima

En la comuna de Osorno predomina un tipo de clima oceánico, con veranos cortos y mayormente despejados e inviernos largos, fríos y mayormente nublados. La temperatura media anual es de 12,6 °C con una media en verano de 15,2 °C, si bien puede llegar a 36 °C, 13 y de 7 °C en invierno, pudiendo bajar a -7 °C. La ciudad también ha tenido que sufrir temperaturas extremas que han llegado a los 37,5 °C en verano y en invierno a los -13 °C.

En los meses de invierno existe una alta pluviosidad, teniendo en promedio 1591 mm de precipitaciones al año.

En la siguiente tabla es posible observar que en promedio en el año llueve 9 días en el mes y en invierno llueve en promedio alrededor de 13 días al mes.¹

¹ <https://es.climate-data.org/america-del-sur/chile/x-region-de-los-lagos/osorno-2047/>

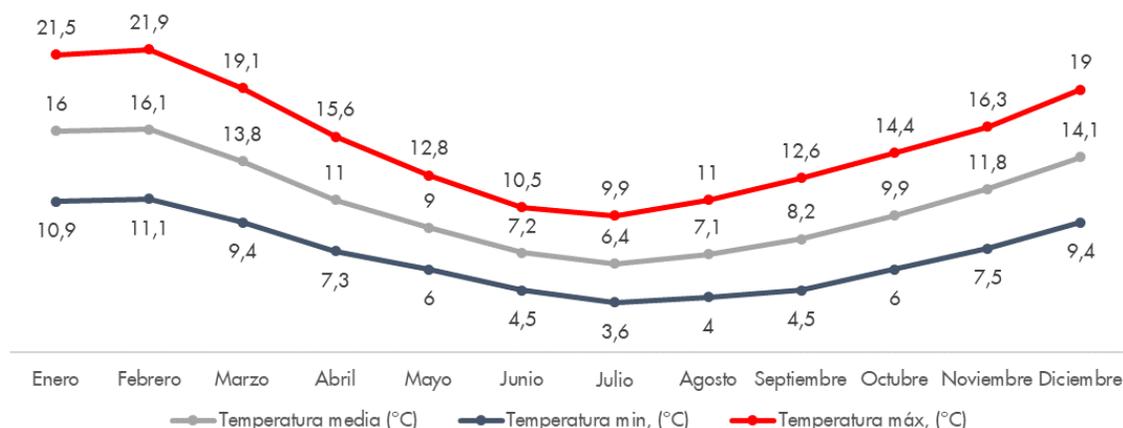
Tabla 1: Condiciones climáticas históricas anuales de la comuna de Osorno

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic
Temperatura media (°C)	16	16,1	13,8	11	9	7,2	6,4	7,1	8,2	9,9	11,8	14,1
Temperatura min. (°C)	10,9	11,1	9,4	7,3	6	4,5	3,6	4	4,5	6	7,5	9,4
Temperatura máx. (°C)	21,5	21,9	19,1	15,6	12,8	10,5	9,9	11	12,6	14,4	16,3	19
Precipitación (mm)	42	45	70	119	203	250	232	220	137	120	82	71
Humedad(%)	66%	66%	74%	82%	86%	89%	87%	84%	82%	79%	75%	70%
Días lluviosos (días)	5	4	6	8	12	14	13	13	11	11	8	6

Fuente: Elaborado por ClioDinámica en base a Climate – Data 1991 - 2021

Con el objetivo de graficar el comportamiento del clima en Osorno, se muestra a continuación un gráfico de las temperaturas mínimas, máximas y medias en °C.

Gráfico 1: Comportamiento de las temperaturas en Osorno



Fuente: Elaborado por ClioDinámica en base a Climate – Data 1991 – 2021

3. Demografía

En el marco de avanzar hacia el desarrollo de la comunidad, el conocer la demografía que tiene la población según edad se vuelve relevante, lo que proporciona una visión de la situación poblacional² que permitirá realizar los análisis necesarios para identificar desafíos comunitarios.

Para dimensionar lo anterior, la tabla 2 presenta el crecimiento población de la comuna de Osorno en base a los últimos censos realizados en el país.

Tabla 2: Crecimiento de la población en la comuna de Osorno.

CENSO	1992	2002	2017
Población 0 a 17 años	44.367	44.645	39.885
Población 18 a 64 años	75.018	88.770	102.668
Población 65 y más años	8.384	12.060	18.907
Población total	127.769	145.475	161.460
Porcentaje 0 a 17 años	34,7%	30,6%	24,7%

² Instituto Nacional de Estadística. (s.f.) *Demografía*.

Porcentaje 18 a 64 años	58,7%	61,0%	63,5%
Porcentaje 65 y más años	6,5%	8,2%	11,7%

Fuente: Elaborado por ClioDinámica en base a los resultados de los Censos entregadas por el Instituto Nacional de Estadísticas (INE).

El Censo de 2017 presenta un aumento en la cantidad de personas que habitan la comuna de Osorno y, con ello, diferencias en la distribución según los tramos de edad. Existe un envejecimiento de la población en base al aumento que viven los tramos entre 18 a 64 años (de 75.018 a 102.668) y 65 o más años (de 8.384 a 18.907) y a la reducción del tramo 0 a 17 años (de 44.367 a 39.885). De acuerdo con lo anterior, la búsqueda por un acceso participativo a las actividades deportivas y física se debe centrar no solo en las edades menores, que ya poseen programas educativos que traen consigo el deporte como materia a cursar, sino que en personas adultas y adultos mayores que muchas veces poseen limitantes laborales y/o estructurales que no le permiten desarrollar diferentes actividades que estén ligadas con el deporte.

4. Población Escolar

La oferta académica de financiamiento municipal en Osorno establece que existen 15 establecimientos en áreas rurales (educación básica) y 25 en áreas urbanas (17 de educación básica, 6 establecimientos corresponden a enseñanza media, 1 escuela especial y 1 escuela de párvulos), sumada a la escuela cárcel. Además, hay 6 jardines VTF (Vía Transferencia de Fondos).³

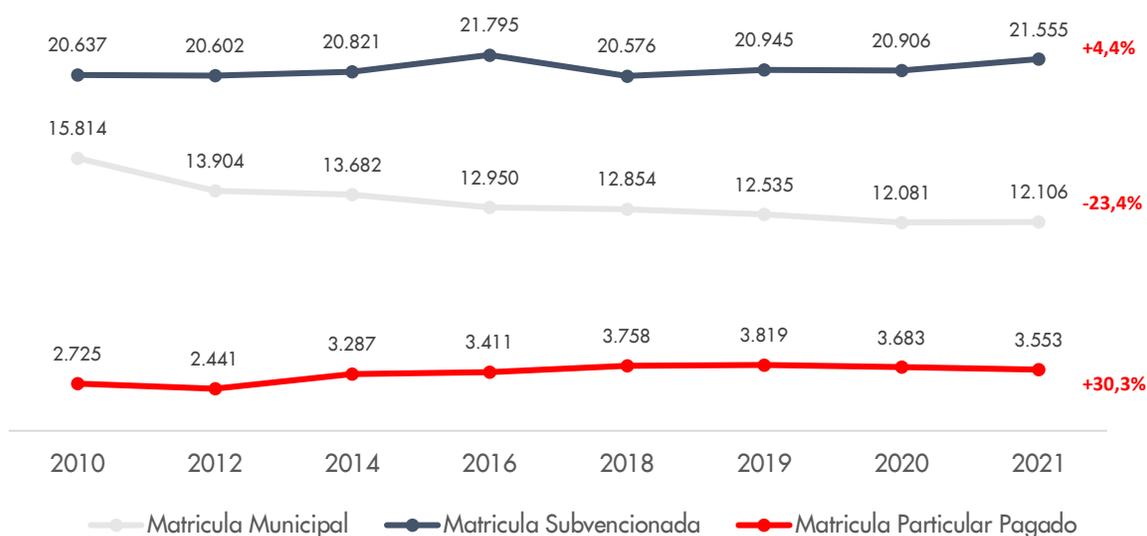
Con respecto a la distribución de la población educacional, se ha identificado que es de competencia mixta o compartida con otros órganos de la administración estatal. Para enmarcar la situación comunal, en términos de matrícula de educación obligatoria (educación básica y media), en Osorno durante el 2021, hay 37.214 estudiantes, compuesto por 51% hombres y 49% mujeres.

En cuanto a la distribución por establecimientos educacionales, si tomamos las matrículas de todos los niveles de educación, incluyendo establecimientos de educación especial, la comuna de Osorno presenta la distribución de estudiantes que la figura a continuación muestra, tomando en cuenta si el establecimiento tiene un financiamiento de naturaleza municipal, particular subvencionado o particular pagado.

³ Datos Municipales, 2021. SINIM.

ACTUALIZACIÓN DE LA IMAGEN OBJETIVO Y DE LOS DESAFÍOS COMUNALES
ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE OSORNO

Gráfico 2: Número de matrículas por tipo de establecimiento educacional en la comuna de Osorno.⁴



Fuente: Elaborado por ClioDinámica en base a datos del Ministerio de Educación.

Como muestra el gráfico 2, existe una alta cantidad de estudiantes que se encuentran matriculados en colegios de financiamiento particular subvencionado, seguido por establecimiento de carácter municipal, finalizando con los colegios particulares pagados. A modo de ejemplificar lo anterior, para el año 2021, 21.555 estudiantes se encuentran en establecimientos particulares pagados, lo que representa el 57,9% del total de estudiantes matriculados en la comuna de Osorno.

⁴ Los resultados expuestos no consideran a adultos que cursan educación básica y media en establecimientos de educación municipal.

5. Asociatividad

En relación al deporte en la comuna de Osorno, existen 614 Clubes deportivos inscritos hasta el año 2021, estos representan el 23% del total de asociaciones siendo así el tipo de organización con mayor cantidad en la comuna de Osorno, siempre y cuando dejamos fuera de este análisis el número de otras organizaciones comunitarias funcionales que están agrupadas sin un eje específico.

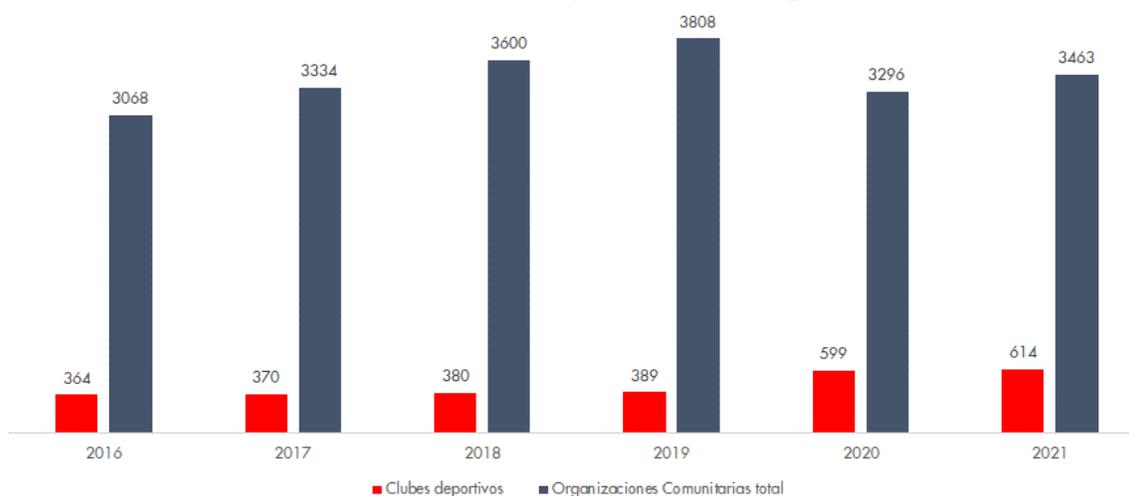
Tabla 3: Organizaciones comunitarias en Osorno.

ASOCIATIVIDAD	2017	2018	2019	2020	2021
N° de Centros Culturales	15	2	2	16	17
N° de Centros de Madres	1	0	0	0	0
N° de Centros de Padres y Apoderados	60	19	20	77	136
N° de Centros u Organizaciones del Adulto Mayor	143	180	185	170	174
N° de Clubes Deportivos	370	380	389	599	614
N° de Compañías de Bomberos	8	8	8	8	8
N° de Juntas de Vecinos	125	147	152	151	126
N° de Otras Organizaciones Comunitarias Funcionales (otros)	2555	2860	3048	2270	2383
N° de Uniones Comunales	s/i	4	4	5	5

Fuente: Elaborado por ClioDinámica en base a información entregada por SINIM.

Respecto al crecimiento de este tipo de organizaciones, estas han ido al aumento siendo el año 2021 el con mayor cantidad de asociaciones.

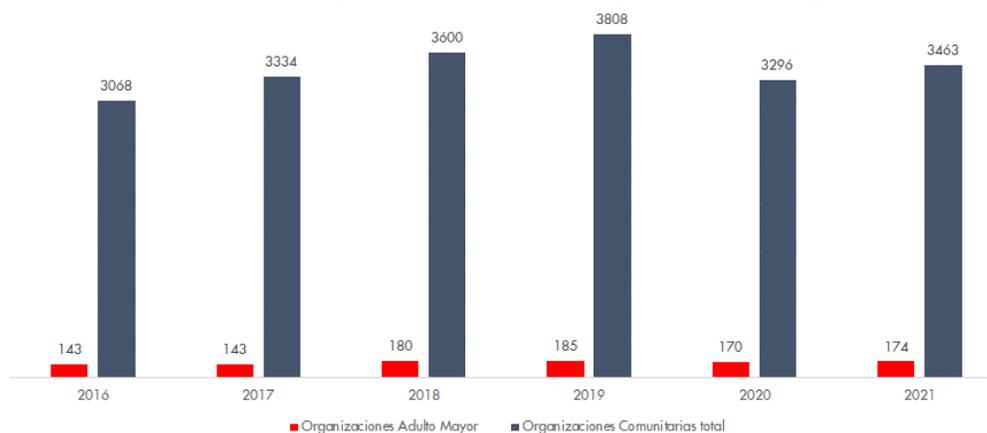
Gráfico 3: Cantidad de clubes deportivos vs total de organizaciones



Fuente: Elaborado por ClioDinámica en base a información entregada por SINIM.

Por otro lado, las asociaciones relacionadas con los adultos mayores han disminuido con respecto a años anteriores, en donde el año 2019 fue el año con la mayor cantidad de organizaciones (185).

Gráfico 4: Cantidad de organizaciones de adultos mayores vs total de organizaciones



Fuente: Elaborado por ClioDinámica en base a información entregada por SINIM.

6. Infraestructura deportiva

En la Región de Los Lagos hay 29 centros deportivos disponibles para entrega o en uso de la comunidad, de los cuales, 3 están ubicados en la comuna de Osorno.

Tabla 4: Catastro de recintos deportivos, 2021.

Identificación del recinto	Identificación de sectores del recinto	Tipo de administración	Institución administradora vigente o disponible para entregar en administración
Casa del Deporte de Osorno	Casa del Deporte	Administración Directa IND	Disponible para entregar en administración
Gimnasio Fiscal de Rahue	Gimnasio Cubierto	Convenio de Administración	Disponible para entregar en administración
Gimnasio Fiscal de Purranque	Gimnasio Cubierto	Administración Directa IND	Disponible para entregar en administración

Fuente: Elaborado por ClioDinámica en base a datos de IND.

Al momento de realizar este documento, los 3 centros se encontraban disponibles para entrega en administración según lo reportado por el Instituto Nacional de Deporte.

7. Municipalidad

Las actividades deportivas, subvenciones a organizaciones deportivas e inversión en infraestructura deportiva dependen del departamento de Deporte y Recreación de la Dirección de Desarrollo Comunitario.

Dentro de las subvenciones entregadas a las organizaciones deportivas se encuentra el Fondo de Desarrollo Deportivo (FONDEP), el que está orientado a apoyar proyectos específicos en el área del Deporte, tendientes a fomentar la práctica y el desarrollo del deporte, en sus diversas modalidades y manifestaciones. En su última entrega más de 50 agrupaciones deportivas fueron beneficiadas por este fondo.

Con respecto a las actividades realizadas por la municipalidad a nivel deportivo, estas van desde maratones como el Maratón Reinaldo Martín, competencias escolares y competencias de rayuela para adultos mayores. Además, la municipalidad cuenta con una serie de programas de actividades físicas en los meses de verano para la población, estos van desde natación a torneos de golf, basquetbol o campeonatos ecuestres.

8. Seminario de Deporte

Asimismo, la municipalidad ha realizado distintas instancias para conocer de mejor manera la opinión de distintos grupos involucrados en el deporte, donde se puede destacar el seminario realizado en la Universidad de Los Lagos, cuyos resultados han sido puestos a disposición para la realización de la estrategia y las iniciativas.

Tabla 5: Sistematización de los resultados del Seminario de Deporte de la Municipalidad con la Universidad de Los Lagos

Grupo de Trabajo	Situación actual	Fortalezas	Debilidades	¿Que falta? (oportunidades)
Competitivo: Participantes: (Box- Automovilismo- Fútbol)	1.- Pandemia (inicio de 0) 2.- Falta de capacitación 3.- Mejorar la infraestructura deportiva (Mejorar y ampliar el uso de los recintos deportivos con otras disciplinas deportivas, trabajar en red con la comunidad)	1.- Experiencia 2.- Estructura Organizacional 3.- Dir. Comprometidos	1.- Acompañamiento Profesional (Psicólogos, monitores deportivos, etc) 2.- Transporte 3.- Infraestructura 4.- Capacitaciones 5.- Faltan dirigentes jóvenes 6.- Problemas con el uso de recintos DAEM	1.- Infraestructura- comodatos- sedes 2.- Mejoramiento de gimnasios, C. De fútbol, etc 3.- Mayor interés en deportes nuevos 4.- Agrupaciones más activas post pandemia 5.- Mejorar comunicación con Depto. De Deportes 6.- Capacitaciones a profesores, técnicos, entrenadores 7.- Intersectorialidad

<p>Formativo Participantes: (Esc. Deportiva Cóndor, A. de Árbitros, Raki Hockey, Esc. Formativa Ovejería Osorno, Bicicross Osorno, Básquetbol Español, Esgrima formativa, Club Inti Los Lagos, Club Deportivo O' Higgins, Rugby Osorno, C. Patinaje Artístico, Club Gimnasia Adulto Mayor Rahue, Patinaje Agresivo "Osorno Roller", Club Puntrack, Árbitros de fútbol Osorno, Club El Cóndor, Club Deportivo, Social y Cultural Osorno, Esc. Pichintun Osorno, Esc. de Fútbol Prov. Osorno)</p>	<p>Creemos que la formación es muy individual para responder entre todas y todos, ya que algunas instituciones están comenzando, otras que están en una etapa intermedia y otras que ya tiene un tiempo y funcionan muy estructuradas, otras no, por falta de dinero y RRHH. La gran mayoría cobra mensualidades para costear sus profesores, materiales, viajes, arriendos, actividades, etc. Pero aún hay escuelas que son gratis con aporte municipal.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Inclusión (respeto) 2.- Apoyo familiar 3.- Unión – compañerismo (sociabilización) 4.- Objetivos alineados 5.- Masivo y transversal 6.- Dirigentes con habilidades blandas 7.- Creación de categorías 8.- Disciplina, responsabilidad (autocontrol) 	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Falta de horarios de infraestructura en condiciones 2.- Poco apoyo monetario 3.- Escases de implementación 4.- Bajo nivel de difusión 5.- Dinero para capacitación 6.- Orientación para obtención de fondos 7.- Apoyo Familiar 8.- Falta de profesionales de apoyo 9.- Dirigentes 10.- Inclusividad 	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Infraestructura: Optimizar lo existente (climatización) Gim. Rítmica y hockey no cuentan con infraestructura 2.- Capacitaciones: Destinadas a dirigentes y deportistas, charlas motivacionales, compromisos apoderados 3.- Disponibilidad horaria de gimnasio para adultos mayores (no tan solo cuando los colegios dejan de utilizarlos) 4.- Apoyo económico: público / privado, apoyo para postulaciones a proyectos deportivos 5.- Nexos con establecimientos educacionales: Motivar a niños y niñas para participar/competir, vincular disciplinas deportivas con talleres escolares 6.- Implementación: Artículos y accesorios de mayor o menos tamaño 7.- Vitrina (Difusión): mayor exposición en RRSS. (Municipio)
<p>Alto Rendimiento Participantes: (Karate- T. De Mesa – Natación- Atletismo – Básquetbol)</p>	<p>Iniciación/ Desarrollo/Crecimiento Formación/Integración de equipos multidisciplinarios</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Entrenadores profesionales y Sacrificados 2.- Buenos resultados 	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Implementación 2.- Más Proyectos 3.- Infraestructura 4.- Financiamiento 	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Centro de alto rendimiento 2.- Acercamiento al mundo privado 3.- Más apoyo económico 4.- Financiamiento más expedito

Fuente: Sistematización del seminario realizado por la Municipalidad con la Universidad de Los Lagos

IV. Diagnóstico sobre deporte en Osorno

Los deportes les permiten a las personas, de manera grupal o individual, mejorar sus estándares de vida, generar una mejor condición física y establecer diversos sentimientos que moldean su diario vivir. Sin embargo, estas acciones están determinadas en muchos casos por la participación y el acceso que tienen las personas para realizar actividades físicas y deportivas. Dicho lo anterior, el desarrollo participativo y accesible en el deporte se vuelve fundamental para generar una sociedad más activa, con mejores estándares de vida y que vea en el deporte una actividad de diversión, esparcimiento y asociación.

1. Desarrollo participativo y accesible

El desarrollo deportivo trae consigo la tarea de generar los espacios y tiempos necesarios para cada persona participe de dichas actividades. Si bien, no existe un solo deporte que contenga al 100% de la población participando, la gran variedad de deportes que existen en el mundo genera la oportunidad para que, en su conjunto, se aumente el acceso y la participación de las personas de acuerdo con sus gustos y preferencias.

Para realizar estas actividades existen diferentes instituciones que son un pilar fundamental en el desarrollo participativo y accesible. Dentro de ellas se encuentran los clubes deportivos que contienen diferentes ramas deportivas, normas, reglas y establecimientos para realizar el deporte que se defina. Así, entre mayor es la cantidad de clubes deportivos, mayor será la posibilidad de pertenecer a una institución que permita a las personas desarrollar las actividades deportivas que más deseen.

A modo de dimensionar lo anterior, la tabla 6 presenta la cantidad de clubes deportivos que existen entre 2016 a 2021 en las comunas de Osorno, Puerto Montt y La Serena de acuerdo con datos obtenidos desde el Servicio Nacional de Información Municipal (SINIM).

Tabla 6: Número de clubes deportivos en Osorno, Puerto Montt y La Serena entre 2016 y 2021.⁵

Año	Número de clubes deportivos por comuna y año		
	Osorno	Puerto Montt	La Serena
2016	364	779	83
2017	370	274	100
2018	380	826	138
2019	389	149	110
2020	599	149	148

⁵ La comparación comunal entre Osorno y la Serena se realiza en base a la clasificación comunal estipulada en el estudio "Sistematización y Registro integrado de la línea base servicios Municipales estandarizados por tipología de Municipio" que ubica a ambos en la categoría "Tipo 2: Comunas Mayores con Desarrollo Medio". Esta comparación se presenta nuevamente en futuros apartados con el fin de contextualizar el entorno y la realidad de otras comunas con características similares. Por otra parte, se compara con Puerto Montt dado que es una comuna urbana de la Región De Los Lagos, con una superficie similar a Osorno y de desarrollo medio.

ACTUALIZACIÓN DE LA IMAGEN OBJETIVO Y DE LOS DESAFÍOS COMUNALES
ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE OSORNO

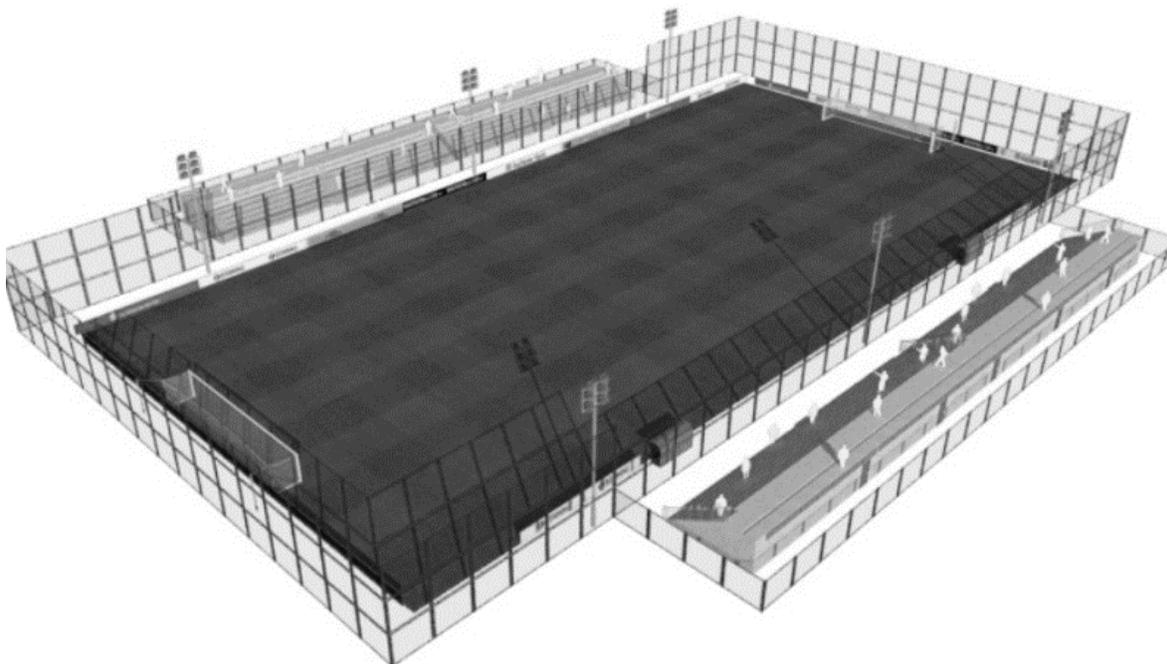
2021	614	82	156
------	-----	----	-----

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos de SINIM.

En todos los años que se registran en la tabla 6, Osorno se presenta como la comuna que mayor cantidad de número de clubes deportivos que posee en la mayoría de los años. Lo anterior permite enmarcar a Osorno como una comuna con un acceso a la práctica de diversos deportes y, con una preocupación del desarrollo deportivo, no solo por la comparación, sino por el aumento progresivo en la cantidad entre 2016 y 2021, viviendo un aumento considerable entre 2019 y 2020 (de 389 a 599).

Para observar lo anterior, el municipio de Osorno durante septiembre del 2022 adjudicó la suma de más \$600 millones de pesos que se invertirán en la cancha de fútbol “Carlos Condell” para construir un nuevo espacio deportivo que contará con cancha sintética, graderías e iluminación, además del cierre perimetral correspondiente (Municipalidad de Osorno, 2022). Lo anterior en palabras del alcalde de Osorno, Emeterio Carrillo, *“se suma a la serie de obras que estamos ejecutando en Rahue y, en este caso, hablamos de una sentida demanda de miles de futbolistas amateurs de este sector”* (Municipalidad de Osorno, 2022), y responden a las palabras del Presidente de la Asociación de Futbolistas de Rahue Alto, Claudio Bustamante, quien destacó esta noticia debido a que entrega una *“enorme alegría”* a una agrupación que se integra por 16 clubes con sus diferentes series (2022).

Figura 1: Diseño de la cancha de fútbol “Carlos Condell”.



Fuente: Municipalidad de Osorno.

Como se establece anteriormente, los clubes deportivos son una importante fuente de participación y acceso del deporte a la sociedad. Además, los recursos que se dispongan les

permiten a dichos clubes deportivos seguir con sus actividades, lo que genera nuevos espacios para el desarrollo del deporte en la comuna. Por ello, cuánto más sea el aporte a las actividades deportivas, mayor podría ser la participación de las personas en dichas actividades. De aquí es que resulta relevante conocer cuánto gastan las municipalidades en programas que contengan al deporte como parte principal.

Gastos Municipales

Para observar el gasto que posee la municipalidad de Osorno, se trabaja con datos de SINIM entre 2016 y 2021 que muestran la cantidad de Gastos Municipales en Programas Recreacionales que tienen todas las comunas del país (tabla 5).

La tabla 7, en específico, muestra los gastos municipales en el área de gestión de los programas recreacionales de las comunas de Osorno, Puerto Montt y La Serena entre 2016 y 2021.

Tabla 7: Gastos Municipales (M\$) en Programas Recreacionales de Osorno, Puerto Montt y La Serena.⁶

Año	(M\$) Gastos Municipales Área de Gestión: Programas Recreacionales		
	Osorno	Puerto Montt	La Serena
2016	471.747	92.948	72.884
2017	494.641	101.354	503
2018	540.563	206.632	10.459
2019	602.320	163.771	41.998
2020	413.942	140.615	0
2021	245.308	163.774	0

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos de SINIM.

Al igual que en la tabla 7, Osorno se presenta como una comuna con mayor cantidad de gastos municipales en programas recreacionales que Puerto Montt y La Serena, lo que permite generar una visión de importancia para el municipio osornino en temas de actividades deportivas. Si bien, no todos los programas recreacionales tienen que ver directamente con una actividad física, si contemplan actividades de esparcimiento y conocimiento ante un posible deporte. Asimismo, desde 2019, Osorno presenta gastos municipales que se encuentran a la baja. Lo anterior puede ser producto de la pandemia del covid-19, la que estableció un nuevo orden en los gastos municipales pasando gran porcentaje de sus fondos al área de la Salud.

⁶ La comparación comunal entre Osorno y la Serena se realiza en base a la clasificación comunal estipulada en el estudio "Sistematización y Registro integrado de la línea base servicios Municipales estandarizados por tipología de Municipio" que ubica a ambos en la categoría "Tipo 2: Comunas Mayores con Desarrollo Medio". Esta comparación se presenta nuevamente en futuros apartados con el fin de contextualizar el entorno y la realidad de otras comunas con características similares. Por otra parte, se compara con Puerto Montt dado que es una comuna urbana de la Región De Los Lagos, con una superficie similar a Osorno y de desarrollo medio.

Para observar lo anterior de manera más directa, la tabla 8 presenta el gasto total en programas recreaciones y el gasto total devengado de la comuna de Osorno, además del porcentaje que el gasto en programas recreacionales representa del gasto total.

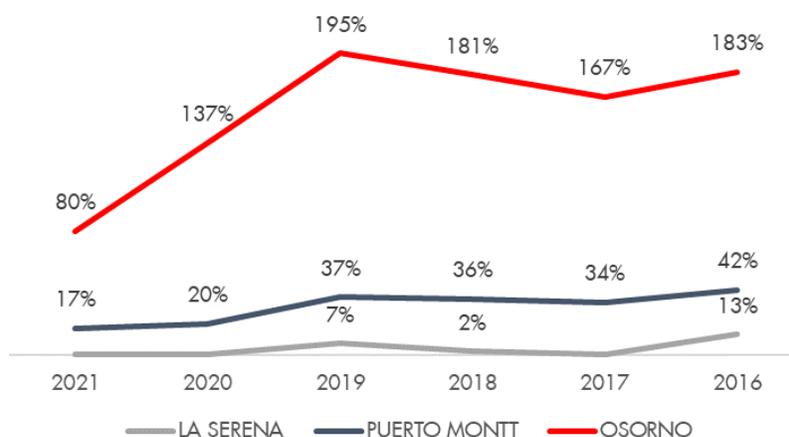
Tabla 8: Gasto total devengado y gasto en programas recreacionales de la comuna de Osorno.

Año	Gasto total en Programas Recreacionales (M\$)	Gasto total devengado de la Comuna (M\$)	% entre Gasto en Programas Recreacionales y Gasto Total
2016	471.747	25.757.841	1,83%
2017	494.641	29.611.160	1,67%
2018	540.563	29.887.949	1,81%
2019	602.320	30.888.760	1,95%
2020	413.942	30.112.948	1,37%
2021	245.308	30.483.851	0,8%

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos de SINIM.

Como se dimensiono en la tabla 8, era esperable que el porcentaje que representan los programas recreacionales en el gasto total de la comuna de Osorno presente una caída desde 2019 en su porcentaje, pasando de un 1,95% a solo un 0,8%. Lo anterior es posible verlo en el gráfico 5 que muestra una línea temporal de la participación del área de programas recreacionales en el gasto total de las comunas de Osorno y La Serena.

Gráfico 5: (%) Participación del Área de Programas Recreacionales en el Gasto Total (Devengado)⁷



Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos de SINIM.

⁷ La comparación comunal entre Osorno y la Serena se realiza en base a la clasificación comunal estipulada en el estudio "Sistematización y Registro integrado de la línea base servicios Municipales estandarizados por tipología de Municipio" que ubica a ambos en la categoría "Tipo 2: Comunas Mayores con Desarrollo Medio". Esta comparación se presenta nuevamente en futuros apartados con el fin de contextualizar el entorno y la realidad de otras comunas con características similares. Por otra parte, se compara con Puerto Montt dado que es una comuna urbana de la Región De Los Lagos, con una superficie similar a Osorno y de desarrollo medio.

El gráfico 5 viene a confirmar lo dicho por las tablas 6 y 7, donde Osorno sigue estando por encima de La Serena en la importancia que se les entrega a actividades deportivas en la comparación municipal, pero presenta la caída en su porcentaje de participación cuando vemos el gasto total que realiza la comuna de Osorno.

Inversión Deportiva

Ahora bien, no todos los fondos que promueven las actividades deportivas provienen desde los municipios. El Ministerio del Deporte de Chile posee distintos programas que generan incentivos y presentan una inversión deportiva para las personas a la hora de participar en algún deporte o actividad relacionada, lo que permite tener un mayor acceso.

Uno de estos programas se denomina “Deporte y Participación Social”, cuyo fin pretende *“orienta a atender la inactividad física y la baja participación en instancias deportivas y recreativas de la población -en especial en situación de vulnerabilidad- de modo que sean capaces de incorporar la actividad física como hábito de vida, adquiriendo las herramientas para valorarla y practicarla”* (Ministerio de Desarrollo Social, 2022). Entre las actividades que presenta el programa se incluyen eventos y talleres de actividad física y deportiva recreativa que contempla a jóvenes, mujeres, adultos mayores, personas pertenecientes a pueblos originarios, personas privadas de libertad y en situación de discapacidad (2022).

Para establecer el presupuesto específico del programa en la comuna de Osorno se presenta la tabla 9 que muestra el total de beneficiarios, presupuesto y gasto por beneficiario entre 2018 y 2020.

Tabla 9: Programa: Deporte y participación social – Osorno

Año	Total Beneficiarios	Presupuesto ejecutado (M\$)	Gasto por beneficiario
2018	10.395	84.546	8.133
2019	7.861	66.495	8.459
2020	569	20.031	35.204

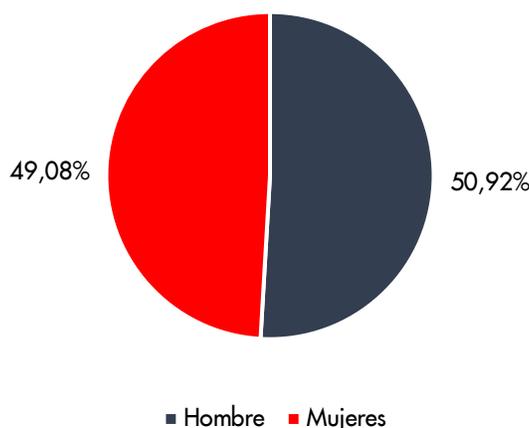
Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de datos obtenidos desde el Visor Nacional de Inversión Deportiva del Ministerio del Deporte.

Los resultados de la tabla 9 muestran una caída significativa en el total de beneficiarios y el presupuesto ejecutado por el programa Deporte y Participación Social desde 2018 a 2020. Esto puede estar dado en base al impacto de la pandemia del covid-19 en 2020 ya que, se trabaja con el presupuesto ejecutado y no dispuesto al inicio de cada año. De acuerdo con esto, gran parte de los fondos estatales se fueron al área de la Salud, lo que disminuye la ayuda e impacto que posee el programa en la comuna. Si bien, se observa un aumento en el gasto por beneficiario, esto es resultado de la baja importante en el total de beneficiarios.

Los gráficos a continuación (6 y 7) nos muestran un aumento en el porcentaje de mujeres que participaron del programa Deporte y Participación Social. Ahora bien, estos datos responden a

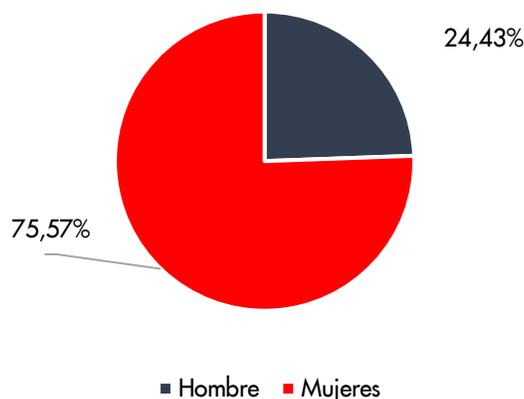
realidades distintas. Mientras que en 2019 se tenía un país sin pandemia que no afectaba a la distribución de los recursos. En 2020, la pandemia presenta un efecto significativo, y debido a que el programa busca en especial a sectores de la población en situación de vulnerabilidad, se le pudo entregar una mayor importancia a las mujeres durante ese año.

Gráfico 6: Sexo de los beneficiarios en 2019 del Programa Deporte y Participación Social



Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de datos obtenidos desde el Visor Nacional de Inversión Deportiva del Ministerio del Deporte.

Gráfico 7: Sexo de los beneficiarios en 2019 del Programa Deporte y Participación Social



Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de datos obtenidos desde el Visor Nacional de Inversión Deportiva del Ministerio del Deporte.

Otro programa que se posee el Ministerio del Deporte es "Crecer en Movimiento" que, según el Ministerio de Desarrollo Social, *"busca contribuir a mejorar la condición física de base a través de la práctica sistemática del juego, la actividad física y deporte en niños, niñas y adolescentes de los niveles parvulario, básico y medio de establecimientos educacionales municipalizados y particulares subvencionados con gratuidad"*. (2022). Para ello, *"la intervención contempla atención en el ámbito de la actividad física, incluyendo los ámbitos de la nutrición y la psicología, dando así respuesta completa a la realidad que el programa quiere cubrir."* (2022).

Para observar el presupuesto del Programa Crecer en Movimiento en la comuna de Osorno se presenta la tabla 10 que muestra el total de beneficiarios, presupuesto y gasto por beneficiario entre 2019 y 2020.

Tabla 10: Programa: Crecer en movimiento – Osorno

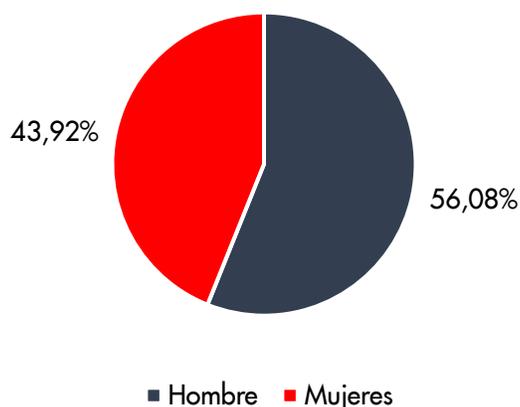
Año	Total Beneficiarios	Presupuesto ejecutado (M\$)	Gasto por beneficiario
2019	4.121	150.746	36.580
2020	456	25.632	56.211

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de datos obtenidos desde el Visor Nacional de Inversión Deportiva del Ministerio del Deporte.

Al igual que el programa de Deporte y Participación Social que se muestra en la tabla 8, se muestra en la tabla 10 una caída en el total de beneficiarios y presupuesto ejecutado correspondiente al impacto que tiene la pandemia en estos programas debieron modificar sus fondos en busca de aumentar la capacidad del área de Salud del país.

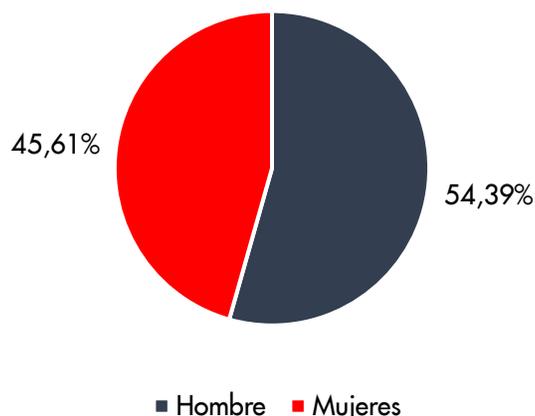
Los gráficos 8 y 9 presentan porcentajes similares entre ellos para hombres y mujeres a diferencia de lo que sucede entre los gráficos 6 y 7. Lo anterior se produce debido a que no existen en el programa Crecer en Movimiento grupos específicos a los que se dirigen, sino que contemplan a todo un espectro educacional que no se distingue por sexo.

Gráfico 8: Sexo de los beneficiarios del programa Crecer en Movimiento. 2019.



Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de datos obtenidos desde el Visor Nacional de Inversión Deportiva del Ministerio del Deporte.

Gráfico 9: Sexo de los beneficiarios del programa Crecer en Movimiento. 2020.



Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de datos obtenidos desde el Visor Nacional de Inversión Deportiva del Ministerio del Deporte.

Mencionado estos dos programas del Ministerio del Deporte, se presenta uno nuevo llamado Sistema Nacional de Competencias Deportivas que proviene del mismo ministerio. Este programa *“busca resolver el problema de la baja práctica deportiva observada en la población, un importante porcentaje de sedentarismo y ausencia de plataformas sistemáticas de competencias masivas que alimenten la detección y reclutamiento de deportistas para el alto rendimiento.”*(2022). Para ello, efectúa *“transferencias corrientes a cada una de las direcciones regionales para que realicen diferentes competencias (Juegos Deportivos Escolares, Ligas de Educación Superior, Juegos Deportivos Nacionales y Juegos Binacionales).”* (2022).

La tabla a continuación muestra el presupuesto, total de beneficiarios y gasto del Programa Sistema Nacional de Competencias Deportivas en la comuna de Osorno entre 2019 y 2020.

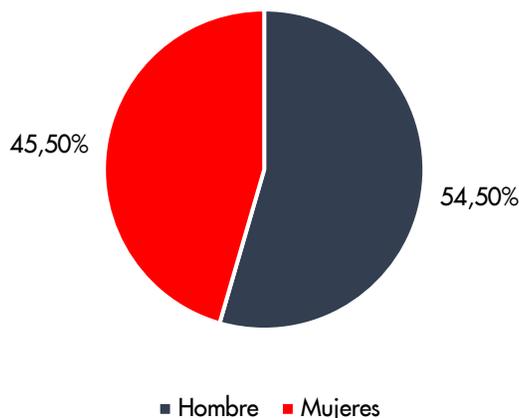
Tabla 11: Programa: Sistema Nacional de Competencias Deportivas – Osorno.

Año	Total Beneficiarios	Presupuesto ejecutado (M\$)	Gasto por beneficiario
2018	5.228	51.382	9.828
2019	4.906	51.492	10.496

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de datos obtenidos desde el Visor Nacional de Inversión Deportiva del Ministerio del Deporte.

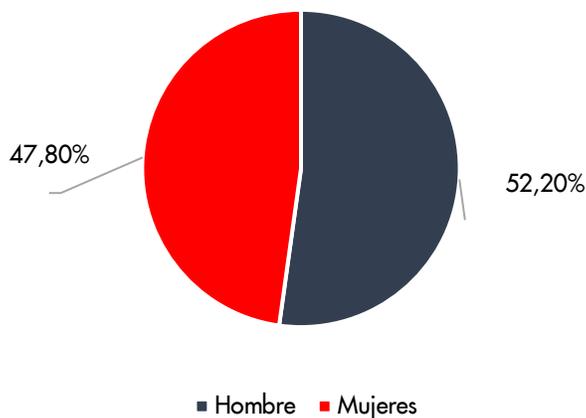
Los resultados de la tabla 11 establecen que entre 2018 y 2019 existe un aumento mínimo del presupuesto ejecutado, además del aumento del gasto por beneficiario que proviene de la caída en el total de beneficiarios. Sin embargo, no presenta valores para 2020 en Osorno, lo que responde a la realidad del país donde se redujeron presupuestos en distintas áreas para aumentar los fondos de Salud.

Gráfico 10: Sexo de beneficiarios Sistema Nacional de Competencias Deportivas, 2018.



Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de datos obtenidos desde el Visor Nacional de Inversión Deportiva del Ministerio del Deporte.

Gráfico 11: Sexo de beneficiarios Sistema Nacional de Competencias Deportivas, 2019.



Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de datos obtenidos desde el Visor Nacional de Inversión Deportiva del Ministerio del Deporte.

Al igual que pasa entre los gráficos 10 y 11 del programa Crecer en Movimiento, los porcentajes de hombres y mujeres son similares entre un año y otro. Sin embargo, a diferencia del programa Crecer en Movimiento, el Sistema Nacional de Competencias Deportivas se presenta entre 2018 y 2019, años donde no existe la pandemia y que muestra un seguimiento a las actividades realizadas por ambos sexos de manera de mantener el programa.

Si bien, los programas ministeriales son de mucha ayuda para potenciar e incentivar la participación de las personas en actividades deportivas, otros fondos son necesarios para lograr aumentar el acceso a dichas actividades. De esta forma, el Fondo Nacional para el Fomento del Deporte (FONDEPORTE) se presenta como una herramienta para públicos y privados que provee de fondos que mejoran la capacidad de ciertos agentes y con ello, aumentar la participación en el deporte.

La tabla 12 presenta los resultados del concurso público de FONDEPORTE 2022 en la Región de Los Lagos, donde se incluyen el sector público y privado al que corresponde, la categoría, el aporte del Instituto Nacional del Deporte (IND), aportes propios y la cantidad de organizaciones.

Tabla 12: Resultados del Fondo Nacional para el Fomento del Deporte en 2022 para el Región de Los Lagos según sector, aporte del Instituto Nacional del Deporte (IND), aporte propio y cantidad de organizaciones.

Categoría	Sector	Aporte Instituto Nacional del Deporte (IND)	Aporte Propio	Cantidad de Organizaciones
Deporte de competición	Público	2.400.000	900.000	1
	Privado	34.939.940	1.100.000	7
Deporte Recreativo	Público	3.302.050	0	1
	Privado	34.911.900	1.060.000	7
Formación para el deporte	Público	7.429.600	120.000	2
	Privado	38.019.170	1.391.000	8
Total Público		13.131.650	1.020.000	4
Total Privado		107.871.010	3.551.000	22
Total		121.002.660	4.571.000	26

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de datos obtenidos desde el Instituto Nacional del Deporte.

Los resultados de la tabla 12 muestran al sector privado como el sector que mayor cantidad de dinero registra en comparación al sector público dentro de lo registrado por FONDEPORTE, además de tener la mayor cantidad de organizaciones (22 frente a 4 del sector público). Asimismo, el sector privado representa más del 89% de todos los aportes que obtiene la Región de Los Lagos en 2022.

Para dimensionar lo anterior, en una nota del Ministerio del Deporte de febrero del 2022 se describe que en la Región de Los Lagos "este año se seleccionaron 26 proyectos deportivos, de los cuales 8 son de la categoría del Deporte Recreativo, 10 Formación para el Deporte y 8 Deporte de Competición, correspondientes a iniciativas en las disciplinas de Tenis de Mesa, Ciclismo, Básquetbol, Fútbol, Judo, Faustball y Atletismo, entre otras" (2022), todo esto en palabras del Seremi del Deporte, Claus Lindemann, lo que responde de manera correcta y clara a lo presentado en la tabla 8. Adicionalmente, la nota describe que las 26 actividades fueron presentadas por organizaciones deportivas, municipalidades, federaciones deportivas, asociaciones, uniones comunales y escuelas formativas de las comunas de Purranque (2), Osorno (4), San Pablo (1), Puerto Montt (8), Fiesia (1), Llanquihue (3), Quinchao (2), Quellón (3), Castro (1) y Futaleufú (1). (2022). Lo anterior, deja a Osorno como la segunda comuna de la Región de Los Lagos que más proyectos se adjudicó, lo que entrega un valor a la comuna dentro de la importancia que se le debe entregar al deporte y su actividad.

Una vez descrito el resultado de los fondos de FONDEPORTE en 2022, es necesario mencionar y describir a otro tipo de fondos que poseen los agentes deportivos para desarrollar sus actividades. El Ministerio del Deporte posee un concurso público de donaciones privadas para

el deporte que se presenta como una nueva herramienta y oportunidad para aumentar el acceso y participación de las personas en actividades deportivas.

La tabla a continuación presenta los resultados de la obtención de donaciones del segundo semestre del 2021 dependiendo de la categoría a la que concursaban.

Tabla 13: Donaciones según categoría, monto total y actividades del tercer y cuarto trimestre y segundo semestre del 2021.

Categoría	Monto Total Tercer Trimestre (Julio – Septiembre)	Actividades Tercer Trimestre	Monto Total Cuarto Trimestre (Julio – Septiembre)	Actividades Cuarto Trimestre	Total Segundo Semestre
Deporte de Competición	3.700.000	1	458.747.228	11	462.447.228
Deporte Recreativo	3.000.000	1	-	-	3.000.000
Desarrollo de Organizaciones Deportivas	1.500.000	1	-	-	1.500.000
Difusión Deportiva	40.000.000	1	-	-	40.000.000
Formación para el deporte	2.715.200	1	-	-	2.715.200
Deporte de Alto Rendimiento	-	-	99.953.900	1	99.953.900
Total	50.915.200	5	558.701.128	12	609.616.328

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de datos obtenidos desde el Instituto Nacional del Deporte.

El resultado de la tabla 13 muestra al Deporte de Competición como la categoría que mayor cantidad de donaciones recibió en el segundo semestre del 2021, además de ser la única categoría que tiene actividad en los dos trimestres observados. Esta categoría esta seguida por el Deporte de Alto Rendimiento con casi \$100 millones, Difusión Deportiva con \$40 millones y Deporte Recreativo, Formación para el Deporte y Organizaciones Deportivas que tienen donaciones que van desde \$1.5 millones a \$3 millones. Dentro del detalle de estas actividades se logra describir el proyecto “CP Organización De Automovilismo X Región – Osorno” que se adjudicó en noviembre del 2021 el monto de \$160.104.170, lo que representa un poco más del 25% del total de donaciones del segundo semestre del 2021 y deja a Osorno como una comuna al interior de Los Lagos con alto impacto en materia de deportes.

2. Desarrollo educativo del deporte

El desarrollo educativo es un pilar fundamental para el desarrollo activo del deporte y el cuidado de la condición física. Por ello, los programas que sean impartidos por distintas instituciones al

interior de las comunas y regiones son de suma importancia para mantener y aumentar la actividad deportiva.

Debido a lo anterior es necesario observar lo que sucede con las mallas programáticas y carreras ligadas al deporte en las Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica que posee Osorno. Para mostrar esto se utilizan los datos entregados por Servicio de Información de Educación Superior (SIES) del MINEDUC en el año 2022.

Tabla 14: Cantidad de carreras ligadas al deporte según institución de educación superior.

Carrera	Centros de Formación Técnica	Institutos Profesionales	Universidad
Kinesiología	0	0	3
Nutrición y Alimentación	0	0	1
Nutrición y dietética	0	0	1
Preparador Físico	1	0	0
Total de deporte	1	0	5
Total de programas	188	160	81

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos entregados SIES, MINEDUC, 2022.

La cantidad de carreras ligadas al deporte que presenta la tabla 14 muestra una baja considerable en los programas que se imparte en instituciones de educaciones superior al interior de Osorno, lo que presenta una oportunidad para crecer en la formación técnica y profesional de nuevos estudiantes al interior de la comuna. Además, muestra una latente preocupación debido a la gran demanda que necesita Osorno en la cantidad de profesionales del área del deporte de acuerdo a los datos ya presentados.

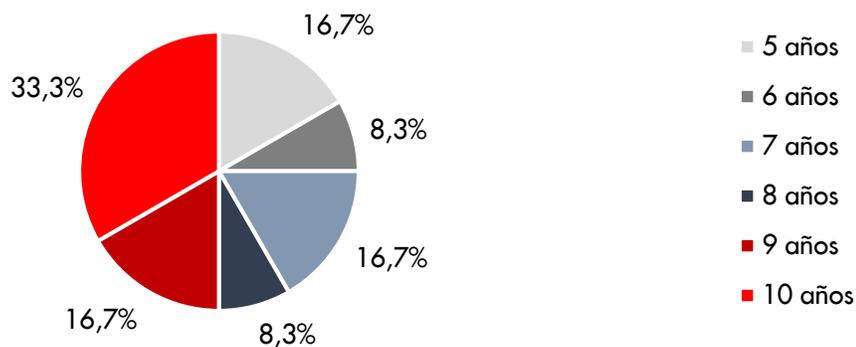
3. Desarrollo de la actividad física y deporte

La actividad física puede depender de diversos factores estructurales y etarios a lo largo de la vida. Con esto, se puede establecer que, entre distintas edades, diferentes serán los factores para realizar o no, una actividad física y/o deporte. Para observar lo anterior, ClioDinámica realizó una encuesta a nivel nacional sobre actividad física a distintas personas de diversas comunas y edades.

En relación con el gráfico 12 podemos observar que gran parte de la muestra se presenta con 10 años, seguido por 5, 7 y 9 años, dejando a 6 y 8 en un menor porcentaje. Asimismo, de acuerdo con el gráfico 13, la mayoría de la muestra son niños con un 75% dejando a las niñas con solo el 25%.

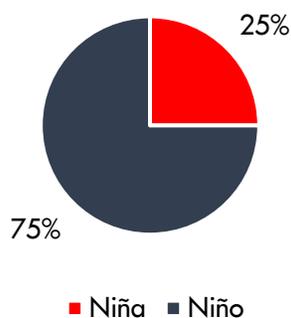
ACTUALIZACIÓN DE LA IMAGEN OBJETIVO Y DE LOS DESAFÍOS COMUNALES
ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE OSORNO

Gráfico 12: Cantidad de los niños y niñas entre 5 y 10 años que responden la encuesta



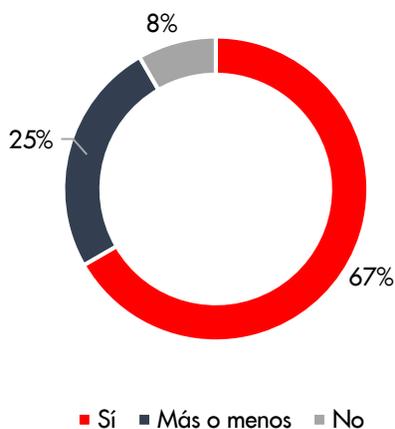
Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

Gráfico 13: Sexo de los niños y niñas encuestadas en 5 a 10 años.



Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

Gráfico 14: ¿Te gustan las clases de Educación Física de tu colegio o jardín?

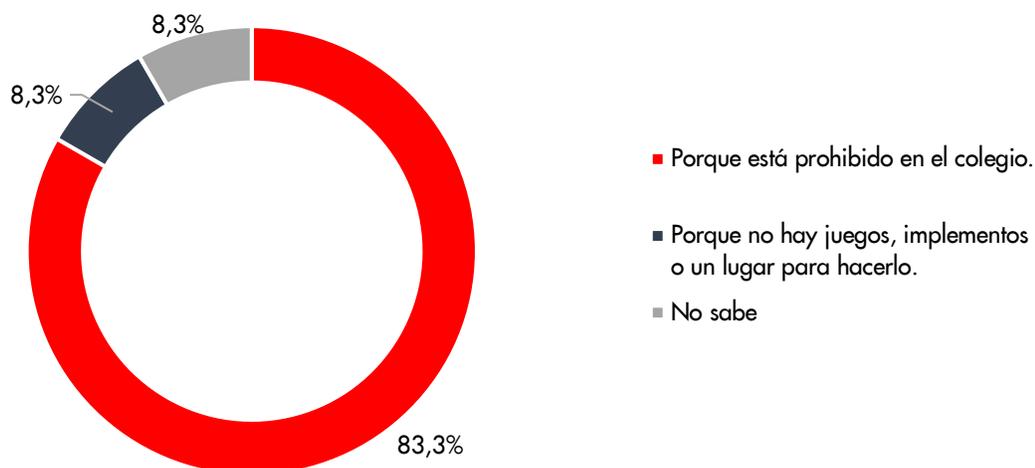


Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

En base a los resultados del gráfico 14 se puede establecer que en su mayoría (67%), los niños y niñas les gusta estar en las clases de educación física, mientras que solo un 8% no tienen una buena impresión y no les gustan las clases de educación física que se imparten su establecimiento.

A partir del gráfico 15, se observa que ante la pregunta de ¿Por qué no realizas actividades como jugar, hacer deporte o moverte durante los recreos? La mayoría de los niños y niñas responden que está prohibido en su colegio, dejando un mismo porcentaje de respuesta alternativas de porque no hay implementos o lugar para hacerlo o no saben.

Gráfico 15: ¿Por qué no realizas actividades como jugar, hacer deporte o moverte durante los recreos?



Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

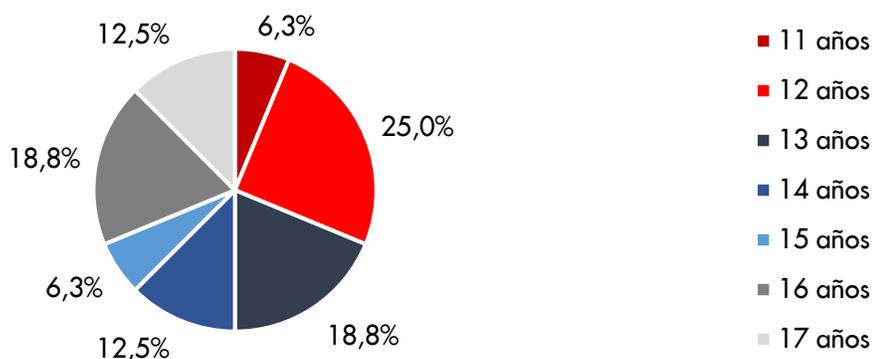
Lo anterior resulta alarmante cuando pensamos que en su mayoría los niños y niñas responden que le gustan las clases de educación física, por lo que, la prohibición de realizar actividades deportivas en los recreos puede mermar sus ganas de continuar con dichas actividades fuera de las clases. Esto se presenta como oportunidad donde el municipio entregue nuevas normativas a los establecimientos educacionales y permita que los estudiantes puedan desarrollar sus actividades deportivas.

A continuación, se desarrollan las respuestas que se registran para el rango etario de 11 a 17 años en la encuesta realizada por ClioDinámica.

El gráfico 16 muestra el porcentaje de encuestados entre 11 a 17 años donde se refleja que el mayor porcentaje responde a 12 años con un 25% de la muestra seguido por 13 y 16 años. Asimismo, el gráfico 17 muestra el sexo de encuestados donde la mayoría se la lleva el sexo femenino con un 68,75%.

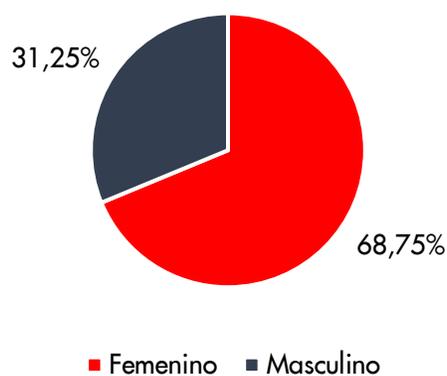
ACTUALIZACIÓN DE LA IMAGEN OBJETIVO Y DE LOS DESAFÍOS COMUNALES
ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE OSORNO

Gráfico 16: Porcentaje de encuestados entre 11 y 17 años



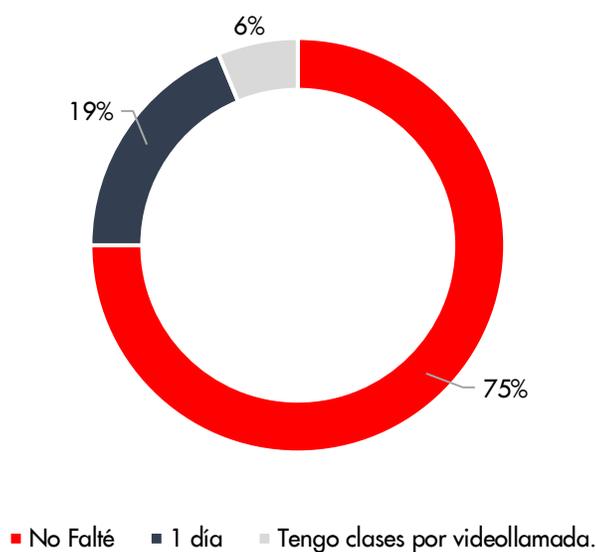
Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

Gráfico 17: Sexo de los encuestados entre 11 y 17 años



Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

Gráfico 18: Durante la semana pasada, ¿cuántos días faltaste al colegio?

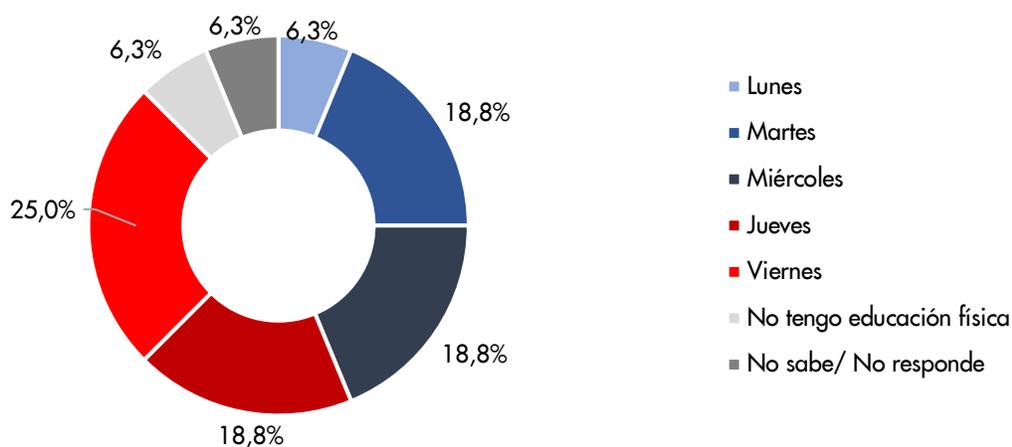


Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

Las respuestas del gráfico 18 muestra que el 75% de los encuestados dicen que no faltaron a clases durante la semana anterior, incluso este porcentaje puede aumentar a un 81% si pensamos que quienes tienen videollamada también asiste a clases, solo que no presenciales.

Ante la pregunta del gráfico 19, ¿qué días tienes educación física? Un bajo porcentaje posee clases de educación física durante los días lunes, seguidos por los martes, miércoles y jueves con un 18,8% cada uno, dejando como el día que más se repite al Viernes.

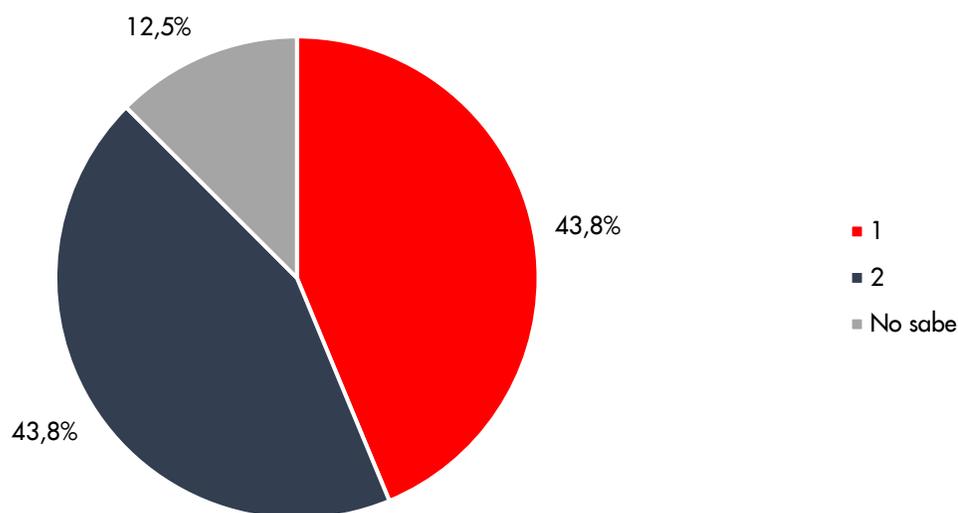
Gráfico 19: Según tu horario de clases: ¿qué días tienes Educación Física?



Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

El gráfico 20 muestra la cantidad de horas pedagógicas de educación física que tienen en la semana los estudiantes entre 11 a 17 años.

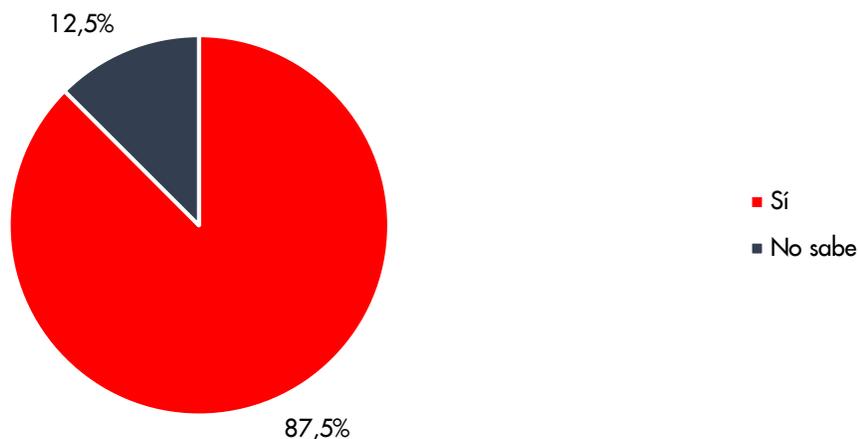
Gráfico 20: En total, ¿cuántas horas pedagógicas de Educación Física tienes cada semana?



Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

Los resultados del gráfico 21 muestran que el porcentaje entre 1 y 2 horas pedagógicas es idéntico, por lo que, existe una cantidad de estudiantes que posee el doble de horas que su similar de solo una hora.

Gráfico 21: Durante la semana pasada, ¿fuiste a todas tus clases de Educación Física?

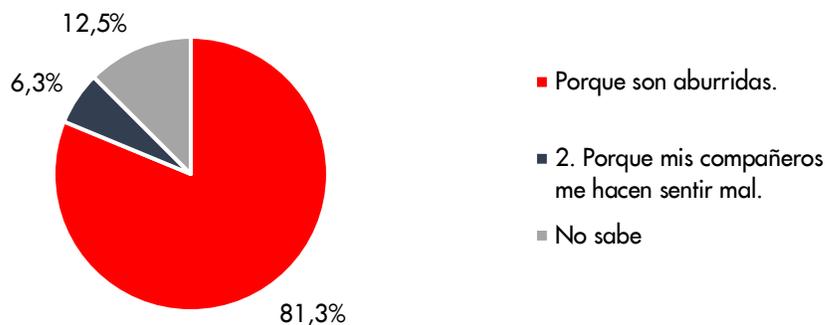


Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

El gráfico 21 establece que la mayoría de los estudiantes, en específico, un 87,5% asiste a educación física, dejando solo a un 12,5% que no asiste a dichas actividades.

Los resultados del gráfico 22 muestran que un 81,3% de los encuestados comenta que son aburridas, dejando a un 6,3% que establece que sus compañeros los hacen sentir mal y un 12,5% que no sabe. Estas cifras, aunque posee un porcentaje mejor al sentimiento de molestia, puede ser una preocupación para el desarrollo de los estudiantes entre 11 a 17 años de la actividad física.

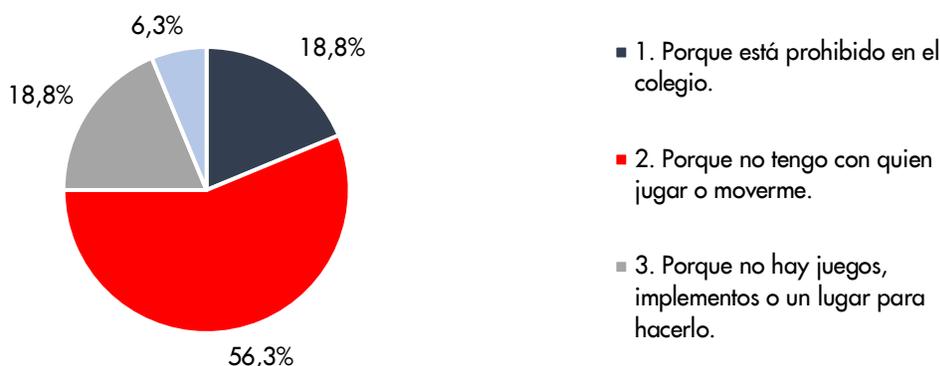
Gráfico 22: ¿Por qué no te gustan las clases de educación física?



Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

Los resultados del gráfico 23 muestra a una mayoría que declara que no realiza actividades en movimientos porque no tiene con quien jugar o moverse (56,3%), dejando a la alternativa de esta prohibido en el colegio y porque no hay implementos o lugar con el mismo porcentaje de respuesta (18,8%). Este resultado puede ser una oportunidad de mejora para incentivar la participación en actividades físicas colaborativas y que permitan no solo generar un mejor nivel físico sino un grado de comunidad y compañerismo.

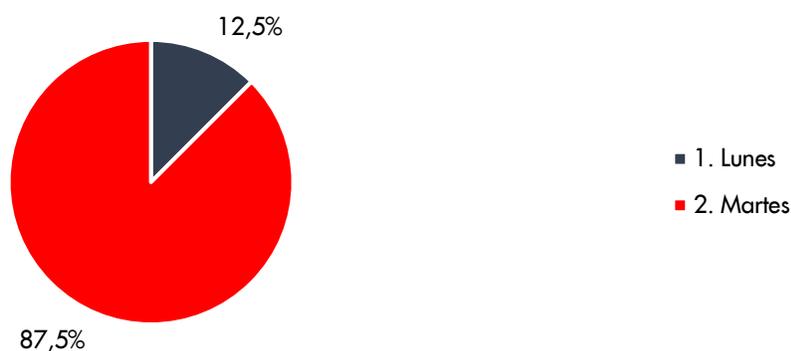
Gráfico 23: ¿Por cuál de las siguientes razones no realizas actividades en movimiento durante los recreos?



Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

El gráfico 24 presenta las respuestas a la pregunta ¿Qué días hiciste deporte o actividad física por tu propia cuenta? Esto enfocado en el contexto de la semana anterior a la encuesta, independiente si fue antes o después del colegio.

Gráfico 24: Durante la semana pasada, antes o después del colegio: ¿qué días hiciste deporte o actividad física por tu propia cuenta, sin profesores/as o monitores/as?



Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

Los martes son declarados como mayoría para los resultados del gráfico 24 con un 87,5%, seguid por los lunes con el 12,5%. El resto de los días de la semana no están reflejados en el gráfico 20.

En resumen, los estudiantes entre 5 a 10 años presentan una mayoría en respuestas al gusto de asistir a clases de educación física, pero una molestia ante la imposibilidad de poder realizar alguna actividad deportiva y física en los recreos. La asistencia a clases es similar entre los 11 y

17 años. Sin embargo, gran parte encuentra que las clases son aburridas y declaran que no realizan actividades físicas en los recreos porque no tienen con quien realizarlas.

4. Desarrollo infraestructura para el deporte

La infraestructura en el deporte puede determinar la cantidad de accesos, diversos deportes y la participación que cada uno de estos tenga. Para observar el desarrollo infraestructural del deporte en Osorno se trabaja con datos obtenidos desde SINIM y el Ministerio del Deporte.

La tabla 15 presenta la superficie comunal que tiene Osorno, Puerto Montt y La Serena en cantidad de Km².

Tabla 15: Superficie Comunal.⁸

Superficie Comunal	Osorno	Puerto Montt	La Serena
Km ²	951	1.673	1.893

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos de SINIM.

El resultado de la tabla 15 muestra que Osorno comparado con La Serena tiene el 50,2% del territorio. Este dato será clave para entender tablas y gráficas a continuación.

La tabla 16 muestra la cantidad de parques urbanos de Osorno, Puerto Montt y La Serena entre 2016 y 2021.

Tabla 16: Número de Parques Urbanos en la comuna.⁸

Año	Osorno	Puerto Montt	La Serena
2016	8	3	6
2017	8	3	6
2018	6	4	8
2019	6	4	8
2020	6	5	8
2021	6	5	11

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos de SINIM.

Según la cantidad de Parques Urbanos que tiene cada comuna, se observa en la tabla 16 una disminución de 2 unidades entre 2017 a 2018 para Osorno, un aumento de 3 a 5 en Puerto Montt y un aumento de 6 a 11 entre 2016 a 2021 para La Serena, lo que establece a esta última comuna con la mayor parte de los parques urbanos registrados. Sin embargo, esa diferencia podría ser entendida desde la comparación entre sus superficies, es decir, si Osorno equivale al

⁸ La comparación comunal entre Osorno y la Serena se realiza en base a la clasificación comunal estipulada en el estudio "Sistematización y Registro integrado de la línea base servicios Municipales estandarizados por tipología de Municipio" que ubica a ambos en la categoría "Tipo 2: Comunas Mayores con Desarrollo Medio". Esta comparación se presenta nuevamente en futuros apartados con el fin de contextualizar el entorno y la realidad de otras comunas con características similares. Por otra parte, se compara con Puerto Montt dado que es una comuna urbana de la Región De Los Lagos, con una superficie similar a Osorno y de desarrollo medio.

50% del territorio de La Serena, dentro de la misma proporción presenta entonces una cantidad de parques urbanos similar.

Este escenario también se presenta cuando se observa la superficie total de los parques urbanos en la tabla 17, lo que sigue entregando una razón para establecer lo anterior.

La tabla 17 presenta la superficie total de parques urbanos entre Osorno, Puerto Montt y La Serena entre 2016 y 2021.

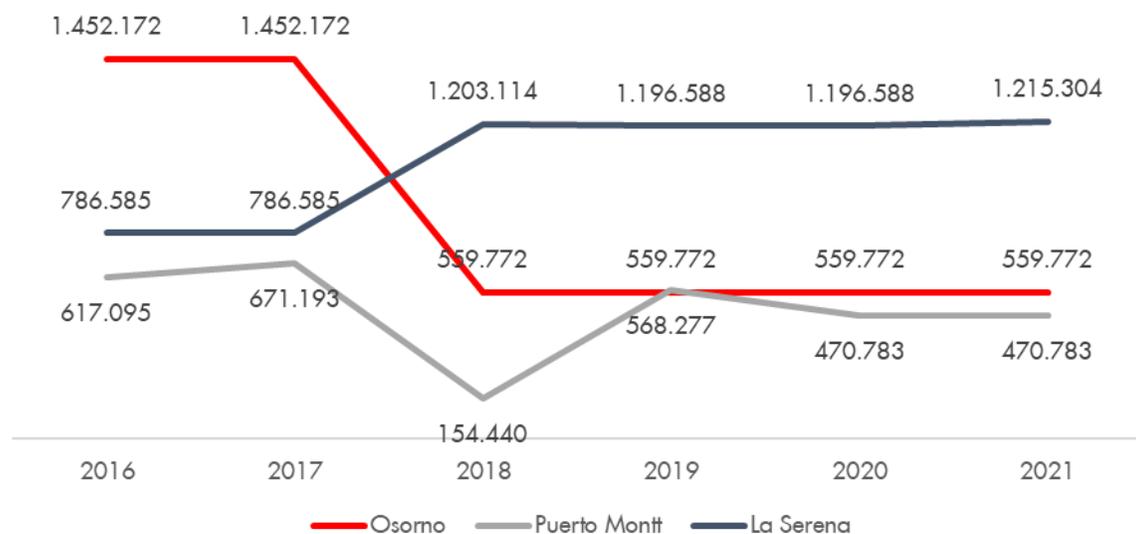
Tabla 17: Superficie Total de Parques Urbanos según comuna.⁹

Año	Osorno	Puerto Montt	La Serena
2016	1.452.172	617.095	786.585
2017	1.452.172	671.193	786.585
2018	559.772	154.440	1.203.114
2019	559.772	568.277	1.196.588
2020	559.772	470.783	1.196.588
2021	559.772	470.783	1.215.304

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos de SINIM.

El gráfico 25 presenta líneas temporales que muestran lo establecido en la tabla 17.

Gráfico 25: Superficie Total (m2) de Parques Urbanos según comuna.⁹



Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos de SINIM.

⁹La comparación comunal entre Osorno y La Serena se realiza en base a la clasificación comunal estipulada en el estudio "Sistematización y Registro integrado de la línea base servicios Municipales estandarizados por tipología de Municipio" que ubica a ambos en la categoría "Tipo 2: Comunas Mayores con Desarrollo Medio". Esta comparación se presenta nuevamente en futuros apartados con el fin de contextualizar el entorno y la realidad de otras comunas con características similares. Por otra parte, se compara con Puerto Montt dado que es una comuna urbana de la Región De Los Lagos, con una superficie similar a Osorno y de desarrollo medio.

Para establecer de mejor manera la comparación entre superficie total y la comparación territorial entre las comunas, se crea el indicador % Superficie total de Parques Urbanos en referencia a los Km² de la comuna que se calcula como la división entre la superficie total en m² establecida en la tabla 17 frente a los km² (pasados a m²) de la superficie total de la comuna. Con esto, el gráfico 26 presenta una línea temporal muy distinta al gráfico 25 dejando ver que la comparación territorial permite ver que ambas comunas tienen datos similares cuando se ve su comparación a través de este nuevo indicador.

Lo que sucede en los parques urbanos es muy similar a los que pasa con las plazas que posee cada comuna. La tabla 18 y 19 presenta el número de plazas y la superficie total de estas para cada comuna entre 2016 y 2021.

Tabla 18: Número de Plazas en la comuna.¹⁰

Año	Osorno	Puerto Montt	La Serena
2016	0	0	422
2017	387	1382	552
2018	395	406	639
2019	400	410	690
2020	404	410	917
2021	395	410	714

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos de SINIM.

Tabla 19: Superficie Total de Plazas Existentes.¹⁰

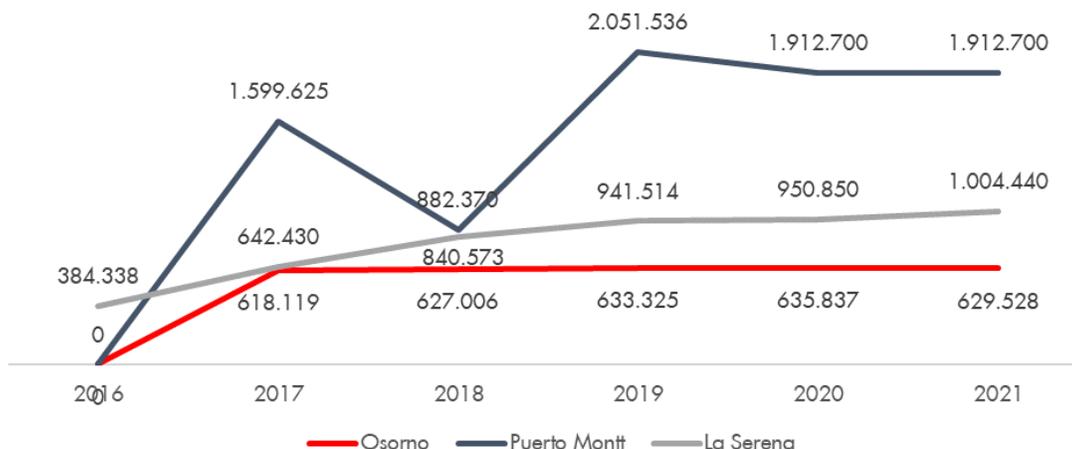
Año	Osorno	Puerto Montt	La Serena
2016	0	0	384.338
2017	618.119	1.599.625	642.430
2018	627.006	882.370	840.573
2019	633.325	2.051.536	941.514
2020	635.837	1.912.700	950.850
2021	629.528	1.912.700	1.004.440

Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos de SINIM.

Los resultados de estas dos tablas se pueden explicar, al igual que las anteriores, por la comparación entre la superficie total que posee Osorno frente a La Serena. Para ver esto más claro y el cambio que se presenta cuando se ve el nuevo indicador creado, se presentan el gráfico 27.

¹⁰ La comparación comunal entre Osorno y la Serena se realiza en base a la clasificación comunal estipulada en el estudio "Sistematización y Registro integrado de la línea base servicios Municipales estandarizados por tipología de Municipio" que ubica a ambos en la categoría "Tipo 2: Comunas Mayores con Desarrollo Medio". Esta comparación se presenta nuevamente en futuros apartados con el fin de contextualizar el entorno y la realidad de otras comunas con características similares. Por otra parte, se compara con Puerto Montt dado que es una comuna urbana de la Región De Los Lagos, con una superficie similar a Osorno y de desarrollo medio.

Gráfico 26: Superficie Total (m2) de Plazas existentes según comuna y año.¹¹



Fuente: Elaborado por ClioDinámica a partir de los datos de SINIM.

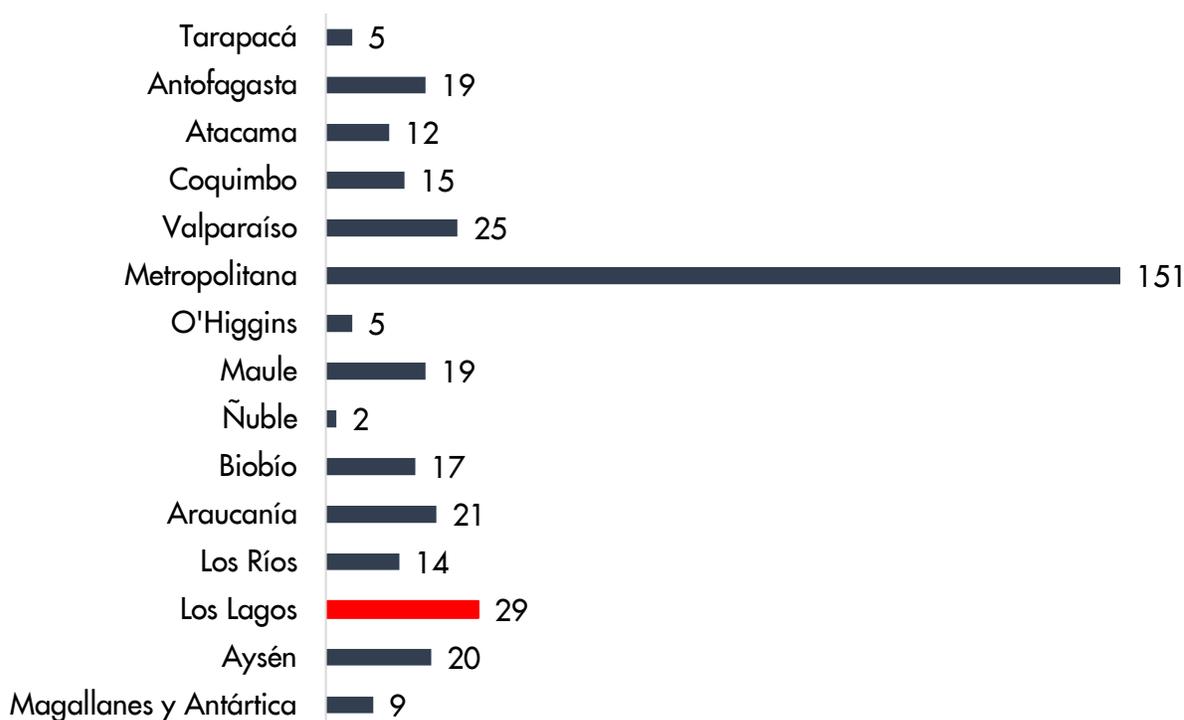
Para el gráfico 27 se muestra a La Serena como la comuna que mayor cantidad de superficie total cuando se observan las plazas existentes. En ningún año Osorno puede superar a La Serena en esta gráfica.

Aunque no es una gran diferencia, el % de superficie que poseen las plazas existentes en Osorno es mayor a la que presenta Puerto Montt y La Serena frente al total de su superficie. Esto deja a Osorno en una posición mejor que cuando se muestran los parques urbanos. No obstante, esta mejora debe ser observada como una posibilidad de seguir mejorando a lo largo de los años.

Recintos deportivos en Los Lagos

Los recintos deportivos son fundamentales para lograr poner en marcha cada una de las actividades deportivas que se presentan en la región y la comuna de Osorno. Gracias al Instituto Nacional del Deporte se presenta el gráfico 29 que muestra la cantidad de recintos deportivos de 2022 según región del país.

Gráfico 27: Recintos deportivos según región en 2022.



Fuente: Elaborado por ClíoDinámica según los datos entregados por Instituto Nacional del Deporte.

Los resultados del gráfico 29 presentan a la Región de Los Lagos como la segunda región a nivel nacional con mayor cantidad de recintos deportivos (29), solo superado por la Región Metropolitana que tiene un número mucho mayor que el resto de las regiones del país. Esto posiciona a la Región de Los Lagos como un centro deportivo nacional y genera que exista una expectativa al interior de las comunidades para lograr participar de diversos deportivos y sus respectivas actividades.

Asimismo, para lograr dimensionar lo anterior al interior de la comuna de Osorno se presenta la tabla 20 que contiene los recintos deportivos en la Provincia y comuna de Osorno.

Tabla 20: Recintos deportivos en Provincia y comuna de Osorno.

Identificación	Sectores del recinto	M2	Dirección	Provincia	Comuna	Administración vigente o disponibilidad
Gimnasio de Río Negro	Gimnasio Cubierto	1142	Calle B. O" Higgins 209	Osorno	Río Negro	Convenio de administración vigente
Casa del Deporte de Osorno	Casa del Deporte	2.604	O" Higgins 887	Osorno	Osorno	Disponible para ser entregado en Administración a un tercero

ACTUALIZACIÓN DE LA IMAGEN OBJETIVO Y DE LOS DESAFÍOS COMUNALES
 ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE OSORNO



Gimnasio Fiscal de Rahue	Gimnasio Cubierto y Casa Cuidador	1925	Tarapacá 610	Osorno	Osorno	Disponible para ser entregado en Administración a un tercero
Gimnasio Fiscal de Purranque	Gimnasio Cubierto	2.405	Santo Domingo 265	Osorno	Purranque	Disponible para ser entregado en Administración a un tercero

Fuente: Elaborado por ClioDinámica según los datos entregados por Instituto Nacional del Deporte.

V. Desafíos Identificados

- La alta cantidad de clubes deportivos (ver tabla 3 o 5) que posee la comuna de Osorno según los datos entregados por SINIM presentan a estas instituciones como una gran fuente de participación y acceso del deporte a la sociedad. De esta manera, la mantención, generación de nuevos clubes deportivos y la coordinación de estos clubes con las autoridades, ya sea para obtener permisos, fondos y ayudas comunicacionales, permitiría aumentar su propio desarrollo deportivo, lo que conlleva un mayor acceso y participación del deporte a la comunidad.
- Osorno se presenta como una comuna con mayor cantidad de Gastos Municipales en Programas Recreacionales que La Serena y Puerto Montt, esto en base a los resultados obtenidos por SINIM, lo que permite generar una visión de importancia para el municipio osornino en temas de actividades deportivas. No obstante, desde 2019, Osorno presenta Gastos Municipales en el área mencionada que se encuentran a la baja. Lo anterior puede ser producto de la pandemia del Covid-19, la que estableció un nuevo orden en los Gastos Municipales pasando gran porcentaje de sus fondos al área de la Salud. Dado este escenario, en un ambiente con la pandemia controlada y una nueva distribución de recursos, el desafío para el municipio de Osorno se encuentra en volver a encausar porcentajes entre el Gasto Municipal en Programas Recreacionales y el Gasto Total en números cercanos entre 1,4% y 1,9%, los que responden al rango en que se describe el Gasto en Programas Recreacionales durante 2016 a 2020.
- Los datos entregados el Servicio de Información de Educación Superior (SIES) del MINEDUC en cuanto a la cantidad de planes y programas de educación superior en la comuna de Osorno presentan valores mínimos en cuanto a carreras del área deportiva. Esto se presenta como un desafío y una oportunidad para crecer en la formación técnica y profesional de nuevos estudiantes al interior de la comuna. Además, muestra una latente preocupación debido a la gran demanda que necesita Osorno en la cantidad de profesionales del área del deporte de acuerdo con la alta cantidad de clubes deportivos, patrimonios naturales e inversión que posee la comuna.
- El desarrollo de la actividad física y el deporte entre estudiantes de 5 a 10 años y entre 11 a 17 años presenta valores diferentes que necesitan distintas formas de abordarlos. Mientras que, para el primer grupo (5 a 10 años) la gran molestia se encuentra en la imposibilidad de poder realizar alguna actividad deportiva y física en los recreos, el segundo grupo (11 a 17 años) encuentra que las clases de educación física son aburridas y no poseen con quien realizar actividades físicas durante los recreos. El desafío se encuentra en coordinar tanto con los establecimientos, como con padres y apoderados, nuevas herramientas que se impartan en los recreos para que los estudiantes de 5 a 10 años puedan desarrollar actividades físicas. Asimismo, para el grupo de 11 a 17 años el desafío se dispone en modificar las actividades realizadas en educación física para generar un apego mayor a la actividad y con ello, una asociación directa entre los estudiantes.

- El principal desafío en el desarrollo estructural del deporte en la comuna de Osorno se determina en recuperar los espacios que, según los datos entregados por SINIM, se han disminuido entre 2017 y 2018 tanto en la cantidad de metros cuadrados (de 1.452.172 a 559.772) como en cantidad total para parques urbanos (de 8 a 6), además de la caída entre 2020 y 2021 para superficie en metros cuadrados (de 635.837 a 629.528) y cantidad de plazas (de 404 a 395) que existen en la comuna.

VI. Diseño de la Imagen – Objetivo de deporte

La Imagen – Objetivo se puede entender como una declaración que representa la visión de un futuro que la comuna de Osorno pretende alcanzar, y que se sustenta en los ámbitos de progreso que proyecta el Plan de Desarrollo Comunal.

El diseño de la Imagen Objetivo es el resultado del conjunto de anhelos y expectativas que se desean para la comuna, los cuales son: Desarrollo deportivo con alto nivel de participación social y competitivo tanto a nivel nacional como internacional, entendidas ahora como aspectos relevantes del proceso de planificación de la comuna.

“Osorno fortalece una cultura deportiva para liderar el desarrollo deportivo, participativo y competitivo de la región, a través de una oferta inclusiva, de calidad y con infraestructura acorde a las necesidades”

VII. Objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo de Deporte

El mapa de objetivos del Plan de Desarrollo de Deporte de la comuna de Osorno muestra a una comuna con una alta competencia, desarrollo, inversión y acceso al deporte, destacando mejoras en la infraestructura deportiva y las áreas verdes, fortalecimiento en la competencia y cultura deportiva, además de un impulso a nuevos y establecidos deportistas de alto rendimiento de la comuna.

Figura 1: Mapa de objetivos estratégicos



Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

La descripción de cada objetivo estratégico es la siguiente:

1. Osorno competitivo y desarrollado en el deporte

1.1 Fortalecer la educación pública deportiva: El generar espacios de conversación, coordinación y participación en actividades físicas y deportivas al interior de los establecimientos educacionales público debe ser un pilar para fortalecer la educación pública deportiva. A ello, se le deben incluir criterios de inclusión y descentralización territorial para potenciar a todos los establecimientos y estudiantes.

1.2 Fomentar la competencia deportiva: Impulsar la generación de competencias deportivas busca responder a un aumento en la participación en actividades físicas y deportes de la comuna, además de permitir gestionar mecanismos de comunicación entre otras instituciones para fomentar la competencia deportiva y descubrimiento de nuevos deportistas.

1.3 Potenciar una cultura deportiva inclusiva: Fortalecer la generación de programas de certificación sobre conocimientos deportivos profesionales y técnico que permita a egresados ser un aporte activo en la construcción de una cultura deportiva inclusiva. Adicionalmente, impulsar la diversificación y descentralización de programas de actividad física y deporte, sumada a una estrategia de difusión, beneficios y valores que transmiten los deportes.

2. Inversión y desarrollo del deporte comunal

2.1 Mejorar la infraestructura deportiva y las áreas verdes de la comuna: Fortalecer y crear infraestructura deportiva que impulse la participación, inversión y desarrollo del deporte al interior de la comuna. En ese sentido, se debe incluir a sectores rurales y urbanos vulnerables para fomentar el deporte en toda la población, incluyendo áreas verdes con su respectivo cuidado y respeto por el medioambiente.

2.2 Recuperar la inversión deportiva municipal previa a la pandemia: Generar y gestionar una inversión deportiva municipal que tome como línea de progresión lo gastado por el municipio previo a la pandemia, considerando un empuje a la actividad física y deportiva todo gasto extra que se genere.

2.3 Impulsar fondos para el apoyo a deportistas de alto rendimiento: Fortalecer la generación de nuevos deportistas de alto rendimiento, así como la mantención y cuidado de deportistas de alto rendimiento que ya han surgido en la comuna. Los fondos buscan impulsar el reconocimiento, ayuda, desarrollo y formación de estos deportistas.

2.4 Fortalecer las organizaciones comunitarias relacionadas al deporte: Promover la participación de las organizaciones comunitarias deportivas y sus dirigentes/as en el desarrollo físico y deportivo de la comuna. El impulso buscaría producir mesas de trabajo, capacitaciones, programas de alfabetización, incentivos y reconocimientos.

3. Osorno con alto acceso al deporte

3.1 Fortalecer la participación social relacionado al deporte y sus actividades: Impulsar planes y programas que aumenten la participación social en actividades físicas y deportivas con una mirada inclusiva y descentralizada en lugares de esparcimiento públicos, escuelas y talleres deportivos, además de reuniones que permitan conocer mejor y nuevas iniciativas.

3.2 Mejorar la coordinación con las organizaciones deportivas e instituciones: Gestionar y promocionar la coordinación del municipio con las organizaciones deportivas tanto en el conocimiento propio de los dirigentes/as para mejorar la ejecución de planes y programas, así como para el mantenimiento de estas organizaciones deportivas sabiendo que son elementos claves en la participación ciudadana en el deporte.

VIII. Iniciativas estratégicas para el Plan de Desarrollo de Deporte

Cada objetivo estratégico es acompañado por iniciativas que responder a dicho objetivo, así como la inclusión de proyectos que describan acciones y actividades a realizar.

1. Osorno competitivo y desarrollado en el deporte

1.1.1 Plan de participación deportiva educacional pública: Impulsar programas que eduquen sobre estilos y hábitos de vida activa y saludable contando con talleres extracurriculares, ampliación de cobertura existente en el nivel preescolar y escolar, además de la promoción de competencias deportivas intercomunales en la Región de Los Lagos, lo que en conjunto conforman un paso adelante frente a la participación deportiva educacional.

Asimismo, se busca establecer y gestionar mesas de trabajo de comunicación constante entre todos los actores claves y necesarios para impulsar instancias de vinculación entre estudiantes, deportivas y educadores.

Los proyectos propuestos para la iniciativa descrita son los siguientes:

- Generar programas que amplíen la cobertura existente del deporte nivel preescolar y escolar, incluyendo criterios de inclusión, apoyo familiar y descentralización territorial.
- Promoción de competencias deportivas intercomunales en la región entre distintos establecimientos educacionales donde se incluya el transporte a los recintos respectivos.
- Desarrollar talleres extracurriculares y charlas motivacionales que contemplen las actividades físicas y los deportes.
- Promover un programa que eduque sobre estilos y hábitos de vida activa y saludable.
- Generar una mesa de trabajo de comunicación constante entre las instituciones de educación pública, municipalidad, centros deportivos, instituciones gubernamentales regionales y nacionales, y la sociedad civil, donde se entreguen lineamientos sobre mejoras, nuevas iniciativas y cumplimiento de objetivos.
- Desarrollo de instancias de vinculación entre deportivas, apoderados y educadores.
- Desarrollar olimpiadas deportivas de escuelas rurales y de educación Parvularia.
- Crear escuelas formativas.
- Generar encuentros comunales de cueca y poesía escolar.
- Realizar premiaciones anuales de estudiantes y docentes destacados

1.1.2 Plan de impulso de la cultura deportiva comunal: Establecer una ejecución de programas de actividad física y deportes que incluya una visión de descentralización y diversificación de grupos a quienes son dirigidos los programas respectivos. De igual

forma, difundir las actividades físicas y deportivas en medios de comunicación tradicionales y no tradicionales, además de generar, en conjunto con universidades de la comuna y regionales, organizaciones deportivas comunitarias y el municipio, programas de certificación de profesionales y técnicos en el área de deportes en virtud de provocar una mayor participación física.

Los proyectos propuestos para la iniciativa descrita son los siguientes:

- Diversificar y descentralización la ejecución de programas de actividad física y deportiva dependiendo del grupo etario y/o población en situación de discapacidad, dando prioridad en la inversión en sectores rurales y vulnerables.
- Establecer una estrategia de difusión de actividades físicas y deportivas, sus beneficios y valores, donde se incluyan a medios de comunicación tradicionales y no tradicionales (inclusión de redes sociales), además de sitios web municipales.
- Programa de certificación de profesionales y técnicos en el área de deportes en la comuna, en coordinación con universidades comunales y regionales, y organizaciones deportivas comunitarias.
- Difundir las actividades deportivas en redes sociales, notas deportivas y charlas informativas.

2. Inversión y desarrollo del deporte comunal

2.1.1 Plan de creación, mejora y conservación de la infraestructura deportiva: Promover la creación de un catastro de organizaciones deportivas para conocer el avance y estado de la infraestructura, equipamientos y coordinación de instituciones deportivas. Además, generar un mapa de lugares donde realizar actividad física y deportes aprovechando las características territoriales de Osorno.

En conjunto con lo anterior, se pretende crear y potenciar una oficina comunal de actividad física y deportes que proponga iniciativas y programas para toda la población, en coordinación con otros actores relevantes, sin olvidar el cuidado al medioambiente, la inclusión y descentralización de actividades físicas y deportivas.

Los proyectos propuestos para la iniciativa descrita son los siguientes:

- Catastro de organizaciones deportivas indicando ubicación, contacto y equipamiento que poseen para el desarrollo de actividades físicas y deportivas, mejorando los equipos existentes y promoviendo nuevas herramientas.
- Gestionar la construcción y mejoramiento de la infraestructura deportiva en sectores rurales y urbanos vulnerables con climatización adecuada para la realización de distintos deportes y actividad física.

- Promover un mapa de lugares donde realizar actividad física y deportes, donde se incluyan áreas verdes y parques, aprovechando las características territoriales de la comuna.
- Recuperar, conservar y promover áreas verdes al interior de la comuna donde se pueda realizar actividad física.
- Generar, gestionar y financiar una oficina comunal de Actividad Física y Deportes que coordine actividades, iniciativas y programas en conjunto con actores públicos, sociedad civil, organizaciones deportivas, y privados, donde se fomente la actividad física, el deporte y la inclusión.
- Desarrollar un informe de estado de implementación e infraestructura aptos según disciplina

2.1.2 Fomento e inversión deportiva: Establecer lineamientos para la fiscalización de recursos para la ejecución de programas deportivos, añadiendo la construcción y ejecución de un plan de inversión deportiva comunal.

Los proyectos propuestos para la iniciativa descrita son los siguientes:

- Construcción y ejecución de un plan de inversión deportiva municipal que alcance y supere el gasto municipal en deportes previo a la pandemia.
- Mejorar y aumentar la fiscalización de recursos para la ejecución de programas y proyectos deportivos de la comuna.
- Difundir a nivel comunal la oferta deportiva y recreativa existente.

2.1.3 Plan de reconocimiento y ayuda a los deportistas de alto rendimiento: Promover un sistema de acompañamiento a deportistas de alto rendimiento que incluya becas deportivas, ayuda psicológica y apoyo con postulaciones de fondos concursables y donaciones.

Además, generar actividades de comunicación y mesas de trabajo para difusión oportuna, así como la creación de un calendario de competencias deportivas y de actividad física, aumentar la cobertura de los programas de competencias deportivas, la coordinación entre autoridades comunales, provinciales y regionales, programas que detecten, formen, apoyen y acompañen a talentos y deportistas en su desarrollo, así como gestionar y fiscalizar la creación de un centro de alto rendimiento que le permita a los futuros y actuales deportistas tener un espacio donde realizar sus actividades físicas.

Los proyectos propuestos para la iniciativa descrita son los siguientes:

- Implementar en la comuna un sistema de becas deportivas dirigido a deportistas de alto rendimiento.
- Generar una estrategia de ayuda con la postulación de fondos concursables y donaciones con fines deportivos.

- Impulsar un sistema de acompañamiento psicológico activo al deportista de alto rendimiento.
- Crear un calendario de competencias deportivas y de actividades físicas a nivel comunal y regional, priorizando la participación de los establecimientos educacionales rurales y sectores urbanos vulnerables.
- Establecer espacios y mesas de trabajo para la difusión oportuna de competencias deportivas en la comuna.
- Gestionar mecanismos de comunicación con otros municipios de la región de Los Lagos para impulsar la competencia deportiva entre comunas, incluyendo actividades de visita a centros deportivos y escolares.
- Promover actividades de premiación y reconocimiento a organizaciones y deportistas.
- Aumentar la cobertura de los programas de competencias deportivas en la comuna.
- Impulsar programas de detección, formación, apoyo y seguimiento de talentos y deportistas de alto rendimiento en establecimientos educacionales y organizaciones deportivas de la comuna.
- Gestionar y fiscalizar la construcción de un centro de alto rendimiento con estándares internacionales, para la preparación de deportistas de alto rendimiento.

2.1.4 Plan de capacitaciones y certificaciones a organizaciones deportivas: Generar programas de capacitación, alfabetización digital, reconocimientos, certificaciones e información sobre derechos y deberes focalizado en dirigentes/as de organizaciones deportivas.

Los proyectos propuestos para la iniciativa descrita son los siguientes:

- Generar, en conjunto con actores gubernamentales y privados, capacitaciones en la formulación, postulación y gestión de proyectos deportivos a dirigentes/as de organizaciones deportivas de la comuna.
- Generar un programa de alfabetización digital para dirigentes/as deportivos para ayudar con postulaciones a fondos.
- Confeccionar un programa de incentivos, reconocimiento y certificaciones a organizaciones y dirigentes/as deportivos destacados de la comuna.
- Promover e incentivar la institucionalidad, derechos y deberes de las organizaciones comunitarias deportivas.

3. Osorno con alto acceso al deporte

3.1.1 Plan de participación comunal deportiva: Generar espacios de coordinación y comunicación entre actores relevantes para impulsar la participación ciudadana tanto en las actividades físicas y deportivas como en la evaluación de planes y programas deportivos. De igual manera, impulsar programas destinados a sectores rurales y

vulnerables que no poseen la infraestructura adecuada para el correcto funcionamiento de actividades deportivas.

Los proyectos propuestos para la iniciativa descrita son los siguientes:

- Incentivar y promover mesas de trabajo entre actores públicos, organizaciones deportivas y sociedad civil, para conocer sus intereses y demandas en el ámbito deportivo y físico.
- Programa de actividades de esparcimiento en lugares públicos (cicletadas, caminatas, corridas, etc.) donde incluyan a todos los grupos etarios.
- Implementar y financiar escuelas y talleres de actividad física y deportiva en sectores rurales y vulnerables que no disponen de infraestructura adecuada para realizar la actividad.
- Generar programas de actividad física y deportiva dirigido a adultos y personas mayores, niñas, niños y adolescentes, respectivamente.
- Promover reuniones comunales, provinciales y regionales para impulsar la participación ciudadana en la implementación y evaluación de planes y programas de actividad física y deportiva.

3.1.2 Estrategia de coordinación, capacitación y comunicación a organizaciones deportivas e instituciones: Promover mesas de trabajo, programas de capacitación y programas que incluyan seminarios, cursos y diplomadas enfocado en organización comunitarias deportivas a nivel comunal, provincial y regional.

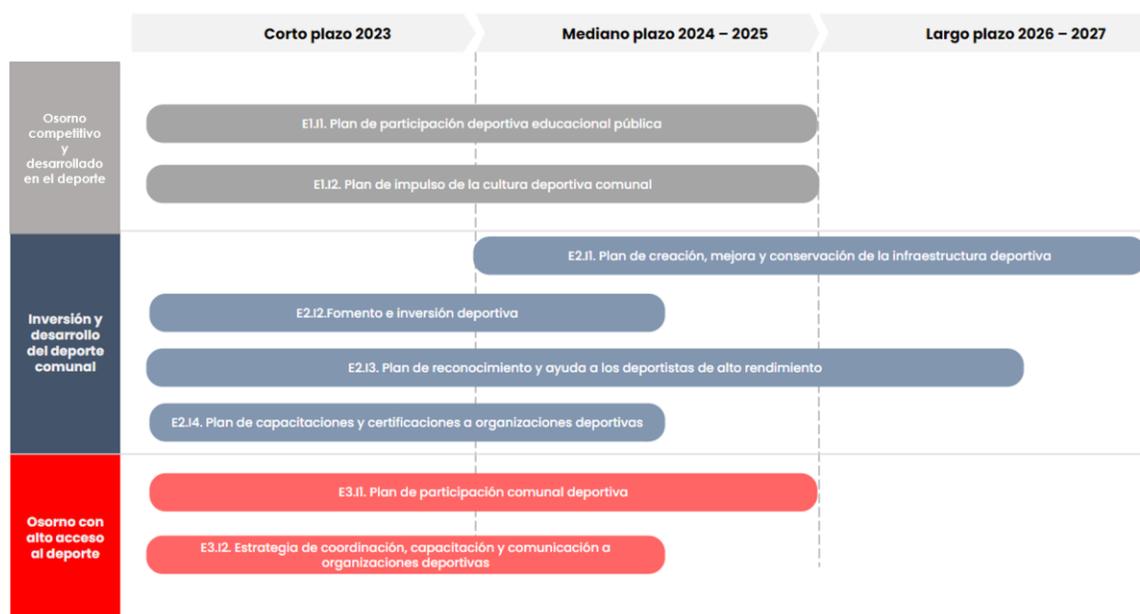
Los proyectos propuestos para la iniciativa descrita son los siguientes:

- Impulsar mesas de coordinación entre el municipio y las organizaciones deportivas para la creación, gestión, seguimiento y evaluación de actividades físicas y deportivas en la comuna.
- Establecer un programa de capacitación en la formación dirigencial y características de liderazgo juvenil, asesorías técnicas y apoyo a postulación de fondos concursables dirigido a organizaciones deportivas.
- Generar y financiar seminarios, cursos, diplomadas e instancias de encuentro destinado a dirigentes/as de organizaciones deportivas a nivel comunal, provincial y regional.

IX. Priorización y temporalidad de iniciativas

La priorización y temporalidad de las iniciativas se establece según el mapa estratégico, objetivos, iniciativas y proyectos que se han desarrollado y explicado previamente. El objetivo de este roadmap es establecer un marco temporal para la ejecución de los proyectos. Cabe destacar que, este marco temporal se puede modificar en el tiempo dependiendo de las prioridades que tenga el municipio de Osorno.

Figura 2: Mapa de objetivos estratégicos



Fuente: Elaborado por ClioDinámica.

La figura 2 presenta las iniciativas del plan comunal de Deportes de Osorno. En su interior se encuentran iniciativas de mediano (6) y largo plazo (1). En específico, el eje de “Osorno competitivo y desarrollado en el deporte” se presenta 2 iniciativas de mediano plazo. En el eje estratégico “Inversión y desarrollo del deporte comunal” se tienen 2 iniciativas de mediano plazo y 1 de largo plazo. Finalmente, el eje “Osorno con alto acceso al deporte” se incluyen 2 iniciativas de mediano plazo que terminan en 2024 y 2025, respectivamente.

X. Indicadores de seguimiento y evaluación

En la siguiente sección, se presentan los indicadores de cada uno de los ejes estratégicos con el fin de obtener una manera de medición tanto del avance como del cumplimiento de los objetivos presentados en este informe.

1. Osorno competitivo y desarrollado en el deporte

El primer eje estratégico que se considera hace referencia a competencia y desarrollo deportivo que tiene la comuna de Osorno. Para ello, la tabla a continuación da a conocer los indicadores operativos según objetivo estratégico. Para efectos prácticos, los indicadores fueron categorizados en una columna como indicadores de tipo operativo, los cuales apuntan a la medición propia de la municipalidad en cuanto a las gestiones realizadas.

Objetivo Estratégico		Indicadores Operativos
1.1	Fortalecer la educación pública deportiva	<ul style="list-style-type: none"> • Cantidad de competencias deportivas entre colegios municipales y de la región en el año t. • Porcentaje de aumento de actividades deportivas extracurriculares realizadas en el año t. • Porcentaje de talentos captados que desarrollan una carrera deportiva.
1.2	Fomentar la competencia deportiva	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento en competencias deportivas y actividades de nivel comunal y regional en establecimiento rurales y vulnerables en el año t. • Número de competencias deportivas nacionales e internacionales en las cuales se ha participado. • Porcentaje de participación y aprobación en actividades de reconocimiento a organizaciones y deportistas en el año t.
1.3	Potenciar una cultura deportiva inclusiva	<ul style="list-style-type: none"> • Tasa de aprobación de agentes deportivos frente a programa de certificación en el año t. • Inversión en estrategias de difusión inclusiva de la información deportivas en el año t.

- *Índice de obesidad comunal.*

2. Inversión y desarrollo del deporte comunal

El segundo eje estratégico hace referencia a inversión y desarrollo del deporte en la comuna de Osorno. Para ello, la tabla a continuación da a conocer los indicadores operativos según objetivo estratégico. Para efectos prácticos, los indicadores fueron categorizados en una columna como indicadores de tipo operativo, los cuales apuntan a la medición propia de la municipalidad en cuanto a las gestiones realizadas.

	Objetivo Estratégico	Indicadores Operativos
2.1	Mejorar la infraestructura deportiva y las áreas verdes de la comuna	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Porcentaje de organizaciones deportivas en el año t frente a t - 1.</i> • <i>Porcentaje de áreas verdes para practicar deporte y actividad física en el año t frente a t - 1.</i> • <i>Inversión en construcción y mejoramiento de infraestructura deportiva en sectores rurales y vulnerables.</i>
2.2	Recuperar la inversión deportiva municipal previa a la pandemia	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Porcentaje de inversión deportiva municipal en el año t frente a periodo de pandemia.</i>
2.3	Impulsar fondos para el apoyo a deportistas de alto rendimiento	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cantidad de becas deportivas entregadas a deportistas de alto rendimiento en el año t.</i> • <i>Porcentaje de aumento en cantidad de deportistas de alto rendimiento de la comuna en el año t frente a t - 1.</i>
2.4	Fortalecer las organizaciones comunitarias relacionadas al deporte	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Aumento en la cantidad de organizaciones comunitarias deportivas en el año t frente a t - 1.</i>

3. Osorno con alto acceso al deporte

El primer eje estratégico que se considera hace referencia a inversión y desarrollo del deporte en la comuna de Osorno. Para ello, la tabla a continuación da a conocer los indicadores operativos según objetivo estratégico. Para efectos prácticos, los indicadores fueron

categorizados en una columna como indicadores de tipo operativo, los cuales apuntan a la medición propia de la municipalidad en cuanto a las gestiones realizadas.

Objetivo Estratégico		Indicadores Operativos
3.1	Fortalecer la participación social relacionado al deporte y sus actividades	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Tasa de participación de la población de Osorno en competencias y actividades deportivas en el año t.</i> • <i>Percepción de la población sobre actividades físicas y deportivas realizadas en la comuna.</i>
3.2	Mejorar la coordinación con las organizaciones deportivas e instituciones	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cantidad de reuniones y mesas de trabajo realizadas entre organizaciones deportivas, instituciones privadas y el municipio en el año t.</i> • <i>Evaluación de los usuarios del portal web de ayuda a organizaciones deportivas.</i>

XI. Anexos

1. Fichas de Iniciativas

E1. Osorno competitivo y desarrollo

E1.11. Plan de participación deportiva educacional pública:

Tema estratégico	OSORNO COMPETITIVO Y DESARROLLO EN EL DEPORTE							
Descripción de la iniciativa	<p>Impulsar programas que eduquen sobre estilos y hábitos de vida activa y saludable contando con talleres extracurriculares, ampliación de cobertura existente en el nivel preescolar y escolar, además de la promoción de competencias deportivas intercomunales en la Región de Los Lagos, lo que en conjunto conforman un paso adelante frente a la participación deportiva educacional.</p> <p>Asimismo, se busca establecer y gestionar mesas de trabajo de comunicación constante entre todos los actores claves y necesarios para impulsar instancias de vinculación entre estudiantes, deportivas y educadores.</p>							
SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE LA INICIATIVA								
RESPONSABLE	PROYECTO	CORTO PLAZO		MEDIANO PLAZO		LARGO PLAZO		Estado
		2023	2024	2025	2026	2027		
	Proyecto 1: Generar programas que amplíen la cobertura existente del deporte nivel preescolar y escolar, incluyendo criterios de inclusión, apoyo familiar y descentralización territorial.							Pendiente
	Proyecto 2: Promoción de competencias deportivas intercomunales en la región entre distintos establecimientos educacionales donde se incluya el transporte a los recintos respectivos.							Pendiente
	Proyecto 3: Desarrollar talleres extracurriculares y charlas motivacionales que contemplen las actividades físicas y los deportes.							Pendiente
	Proyecto 4: Promover un programa que eduque sobre estilos y hábitos de vida activa y saludable.							Pendiente
	Proyecto 5: Generar una mesa de trabajo de comunicación constante entre las instituciones de educación pública, municipalidad, centros							Pendiente

	deportivos, instituciones gubernamentales regionales y nacionales, y la sociedad civil, donde se entreguen lineamientos sobre mejoras, nuevas iniciativas y cumplimiento de objetivos.								
	Proyecto 6: Desarrollo de instancias de vinculación entre deportivas, apoderados y educadores.								Pendiente

E1.12. Plan de impulso de la cultura deportiva comunal:

Tema estratégico	OSORNO COMPETITIVO Y DESARROLLO EN EL DEPORTE								
Descripción de la iniciativa	Establecer una ejecución de programas de actividad física y deportes que incluya una visión de descentralización y diversificación de grupos a quienes son dirigidos los programas respectivos. De igual forma, difundir las actividades físicas y deportivas en medios de comunicación tradicionales y no tradicionales, además de generar, en conjunto con universidades de la comuna y regionales, organizaciones deportivas comunitarias y el municipio, programas de certificación de profesionales y técnicos en el área de deportes en virtud de provocar una mayor participación física.								

SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE LA INICIATIVA

RESPONSABLE	PROYECTO	CORTO PLAZO		MEDIANO PLAZO		LARGO PLAZO		Estado
		2023	2024	2025	2026	2027		
	Proyecto 1: Diversificar y descentralización la ejecución de programas de actividad física y deportiva dependiendo del grupo etario y/o población en situación de discapacidad, dando prioridad en la inversión en sectores rurales y vulnerables.							Pendiente
	Proyecto 2: Establecer una estrategia de difusión de actividades físicas y deportivas, sus beneficios y valores, donde se incluyen a medios de comunicación tradicionales y no tradicionales (inclusión de redes sociales), además de sitios web municipales.							Pendiente
	Proyecto 3: Programa de certificación de profesionales y técnicos en el área de deportes en la comuna, en coordinación con universidades comunales y regionales, y organizaciones deportivas comunitarias.							Pendiente

E2. Inversión y desarrollo del deporte comunal

E2.11. Plan de creación, mejora y conservación de la infraestructura deportiva:

Tema estratégico	INVERSIÓN Y DESARROLLO DEL DEPORTE COMUNAL							
Descripción de la iniciativa	<p>Promover la creación de un catastro de organizaciones deportivas para conocer el avance y estado de la infraestructura, equipamientos y coordinación de instituciones deportivas. Además, generar un mapa de lugares donde realizar actividad física y deportes aprovechando las características territoriales de Osorno.</p> <p>En conjunto con lo anterior, se pretende crear y potenciar una oficina comunal de actividad física y deportes que proponga iniciativas y programas para toda la población, en coordinación con otros actores relevantes, sin olvidar el cuidado al medioambiente, la inclusión y descentralización de actividades físicas y deportivas.</p>							
SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE LA INICIATIVA								
RESPONSABLE	PROYECTO	CORTO PLAZO		MEDIANO PLAZO		LARGO PLAZO		Estado
		2023	2024	2025	2026	2027		
	Proyecto 1: Catastro de organizaciones deportivas indicando ubicación, contacto y equipamiento que poseen para el desarrollo de actividades físicas y deportivas, mejorando los equipos existentes y promoviendo nuevas herramientas.							Pendiente
	Proyecto 2: Gestionar la construcción y mejoramiento de la infraestructura deportiva en sectores rurales y urbanos vulnerables con climatización adecuada para la realización de distintos deportes y actividad física.							Pendiente
	Proyecto 3: Promover un mapa de lugares donde realizar actividad física y deportes, donde se incluyan áreas verdes y parques aprovechando las características territoriales de la comuna.							Pendiente
	Proyecto 4: Recuperar, conservar y promover áreas verdes al interior de la comuna donde se pueda realizar actividad física.							Pendiente
	Proyecto 5: Generar, gestionar y financiar una oficina comunal de Actividad Física y Deportes que coordine actividades, iniciativas y programas en conjunto con actores públicos, sociedad civil, organizaciones							Pendiente

deportivas, y privados, donde se fomenta la actividad física, el deporte y la inclusión.						
--	--	--	--	--	--	--

E2.12. Fomento e inversión deportiva:

Tema estratégico	INVERSIÓN Y DESARROLLO DEL DEPORTE COMUNAL						
Descripción de la iniciativa	Establecer lineamientos para la fiscalización de recursos para la ejecución de programas deportivos, añadiendo la construcción y ejecución de un plan de inversión deportiva comunal.						
SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE LA INICIATIVA							
RESPONSABLE	PROYECTO	CORTO PLAZO	MEDIANO PLAZO		LARGO PLAZO		Estado
		2023	2024	2025	2026	2027	
	Proyecto 1: Construcción y ejecución de un plan de inversión deportiva municipal que alcance y supere el gasto municipal en deportes previo a la pandemia.						Pendiente
	Proyecto 2: Mejorar y aumentar la fiscalización de recursos para la ejecución de programas y proyectos deportivos de la comuna.						Pendiente

E2.13. Plan de reconocimiento y ayuda a los deportistas de alto rendimiento:

Tema estratégico	INVERSIÓN Y DESARROLLO DEL DEPORTE COMUNAL					
Descripción de la iniciativa	Promover un sistema de acompañamiento a deportistas de alto rendimiento que incluya becas deportivas, ayuda psicológica y apoyo con postulaciones de fondos concursables y donaciones. Además, generar actividades de comunicación y mesas de trabajo para difusión oportuna, así como la creación de un calendario de competencias deportivas y de actividad física, aumentar la cobertura de los programas de competencias deportivas, la coordinación entre autoridades comunales, provinciales y regionales, programas que detecten, formen, apoyen y acompañen a talentos y deportistas en su desarrollo, así como gestionar y fiscalizar la creación de un centro de alto rendimiento que le permita a los futuros y actuales deportistas tener un espacio donde realizar sus actividades físicas.					
SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE LA INICIATIVA						
RESPONSABLE	PROYECTO	CORTO PLAZO	MEDIANO PLAZO	LARGO PLAZO		Estado

	2023	2024	2025	2026	2027	
Proyecto 1: Implementar en la comuna un sistema de becas deportivas dirigido a deportistas de alto rendimiento.						Pendiente
Proyecto 2: Generar una estrategia de ayuda con la postulación de fondos concursables y donaciones con fines deportivos.						Pendiente
Proyecto 3: Impulsar un sistema de acompañamiento psicológico activo al deportista de alto rendimiento.						Pendiente
Proyecto 4: Crear un calendario de competencias deportivas y de actividades físicas a nivel comunal y regional, priorizando la participación de los establecimientos educacionales rurales y sectores urbanos vulnerables.						Pendiente
Proyecto 5: Establecer espacios y mesas de trabajo para la difusión oportuna de competencias deportivas en la comuna.						Pendiente
Proyecto 6: Gestionar mecanismos de comunicación con otros municipios de la región de Los Lagos para impulsar la competencia deportiva entre comunas, incluyendo actividades de visita a centros deportivos y escolares.						Pendiente
Proyecto 7: Promover actividades de premiación y reconocimiento a organizaciones y deportistas.						Pendiente
Proyecto 8: Aumentar la cobertura de los programas de competencias deportivas en la comuna.						Pendiente
Proyecto 9: Impulsar programas de detección, formación, apoyo y seguimiento de talentos y deportistas de alto rendimiento en establecimientos educacionales y organizaciones deportivas de la comuna.						Pendiente
Proyecto 10: Gestionar y fiscalizar la construcción de un centro de alto rendimiento con estándares internacionales, para la preparación de deportistas de alto rendimiento.						Pendiente

E2.14. Plan de capacitaciones y certificaciones a organizaciones deportivas:

Tema estratégico

INVERSIÓN Y DESARROLLO DEL DEPORTE COMUNAL

Descripción de la iniciativa	Generar programas de capacitación, alfabetización digital, reconocimientos, certificaciones e información sobre derechos y deberes focalizado en dirigentes/as de organizaciones deportivas.						
SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE LA INICIATIVA							
RESPONSABLE	PROYECTO	CORTO PLAZO		MEDIANO PLAZO		LARGO PLAZO	Estado
		2023	2024	2025	2026		
	Proyecto 1: Generar, en conjunto con actores gubernamentales y privados, capacitaciones en la formulación, postulación y gestión de proyectos deportivos a dirigentes/as de organizaciones deportivas de la comuna.						Pendiente
	Proyecto 2: Generar un programa de alfabetización digital para dirigentes/as deportivos para ayudar con postulaciones a fondos.						Pendiente
	Proyecto 3: Confeccionar un programa de incentivos, reconocimiento y certificaciones a organizaciones y dirigentes/as deportivos destacados de la comuna.						Pendiente
	Proyecto 4: Promover e incentivar la institucionalidad, derechos y deberes de las organizaciones comunitarias deportivas.						Pendiente

E3. Osorno con alto acceso al deporte

E3.11. Plan de participación comunal deportiva:

Tema estratégico	OSORNO CON ALTO ACCESO AL DEPORTE						
Descripción de la iniciativa	Generar espacios de coordinación y comunicación entre actores relevantes para impulsar la participación ciudadana tanto en las actividades físicas y deportivas como en la evaluación de planes y programas deportivos. De igual manera, impulsar programas destinados a sectores rurales y vulnerables que no poseen la infraestructura adecuada para el correcto funcionamiento de actividades deportivas.						
SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE LA INICIATIVA							
RESPONSABLE	PROYECTO	CORTO PLAZO		MEDIANO PLAZO		LARGO PLAZO	Estado
		2023	2024	2025	2026		

ACTUALIZACIÓN DE LA IMAGEN OBJETIVO Y DE LOS DESAFÍOS COMUNALES
ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE OSORNO

Proyecto 1: Incentivar y promover mesas de trabajo entre actores públicos, organizaciones deportivas y sociedad civil, para conocer sus intereses y demandas en el ámbito deportivo y físico.								Pendiente
Proyecto 2: Programa de actividades de esparcimiento en lugares públicos (cicletadas, caminatas, corridas, etc.) donde incluyan a todos los grupos etarios.								Pendiente
Proyecto 3: Implementar y financiar escuelas y talleres de actividad física y deportiva en sectores rurales y vulnerables que no disponen de infraestructura adecuada para realizar la actividad.								Pendiente
Proyecto 4: Generar programas de actividad física y deportiva dirigido a adultos y personas mayores, niñas, niños y adolescentes, respectivamente.								Pendiente
Proyecto 5: Promover reuniones comunales, provinciales y regionales para impulsar la participación ciudadana en la implementación y evaluación de planes y programas de actividad física y deportiva.								Pendiente

E3.12. Estrategia de coordinación, capacitación y comunicación a organizaciones deportivas:

Tema estratégico	OSORNO CON ALTO ACCESO AL DEPORTE						
Descripción de la iniciativa	Promover mesas de trabajo, programas de capacitación y programas que incluyan seminarios, cursos y diplomadas enfocado en organización comunitarias deportivas a nivel comunal, provincial y regional.						
SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE LA INICIATIVA							
RESPONSABLE	PROYECTO	CORTO PLAZO	MEDIANO PLAZO		LARGO PLAZO		Estado
		2023	2024	2025	2026	2027	
	Proyecto 1: Impulsar mesas de coordinación entre el municipio y las organizaciones deportivas para la creación, gestión, seguimiento y evaluación de actividades físicas y deportivas en la comuna.						Pendiente
	Proyecto 2: Establecer un programa de capacitación en la formación dirigencial y características de liderazgo, asesorías técnicas y apoyo a postulación						Pendiente

de fondos concursables dirigido a organizaciones deportivas. Proyecto 3: Generar y financiar seminarios, cursos, diplomadas e instancias de encuentro destinado a dirigentes/as de organizaciones deportivas a nivel comunal, provincial y regional.								
								Pendiente

2. Fichas de Indicadores

E1. Osorno competitivo y desarrollo

E1.O1.K1. Cantidad de competencias deportivas entre colegios municipales y de la región en el año t.								
Tema estratégico	EJE 1: Osorno competitivo y desarrollo en el deporte							
Objetivo estratégico	E1.O1. Fortalecer la educación pública deportiva							
Objetivo del indicador	Medir la cantidad de competencias deportivas realizadas entre colegios municipales y de la región durante el año.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						
FÓRMULA DE INDICADOR								

$$\text{Indicador E1.01.K1} = \sum_{t=1}^{t=12} \text{Variable } 1_t$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de competencias deportivas realizadas en colegios municipales y de la región en el mes t		
Variable t	Mes del año		

E1.O1.K2. Porcentaje de aumento de actividades deportivas extracurriculares realizadas en el año t frente a t-1.

Tema estratégico	EJE 1: Osorno competitivo y desarrollo en el deporte							
Objetivo estratégico	E1.O1. Fortalecer la educación pública deportiva							
Objetivo del indicador	Medir el porcentaje de aumento de actividades deportivas extracurriculares realizadas durante el año.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						
FÓRMULA DE INDICADOR								

$$\text{Indicador E1.01.K2} = \frac{\text{Variable 1} - \text{Variable 2}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de actividades deportivas extracurriculares realizadas en el periodo t.		
Variable 2	Cantidad de actividades deportivas extracurriculares realizadas en el periodo t - 1.		

E1.O1.K3. Porcentaje de talentos captados que desarrollan una carrera deportiva.

Tema estratégico	EJE 1: Osorno competitivo y desarrollo en el deporte							
Objetivo estratégico	E1.O1. Fortalecer la educación pública deportiva							
Objetivo del indicador	Medir el porcentaje de talentos captados que desarrollan una carrera deportiva.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual		Resultados					
Frecuencia de Reporte	Anual	Metas						
Medio de verificación		Estado de avance						
Responsable de Reportar								
FÓRMULA DE INDICADOR								

$$\text{Indicador E1.01.K3} = \frac{\text{Variable 1} - \text{Variable 2}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de talentos captados en el periodo t		
Variable 2	Cantidad de talentos captados en el periodo t -1		

E1.O2.K1. Aumento en competencias deportivas y actividades de nivel comunal y regional en establecimiento rurales y vulnerables en el año t.

Tema estratégico	EJE 1: Osorno competitivo y desarrollo en el deporte							
Objetivo estratégico	E1.O2. Fomentar la competencia deportiva							
Objetivo del indicador	Medir el aumento en competencias deportivas y actividades de nivel comunal y regional en establecimientos rurales y vulnerables de la comuna.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						
FÓRMULA DE INDICADOR								

$$\text{Indicador E1.O2.K1} = \frac{\text{Variable 1} - \text{Variable 2}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de competencias deportivas y actividades de nivel comunal y regional en establecimiento rurales y vulnerables realizadas en el periodo t		

Variable 2	Cantidad de competencias deportivas y actividades de nivel comunal y regional en establecimiento rurales y vulnerables realizadas en el periodo t - 1		
------------	---	--	--

E1.O2.K2. Número de competencias deportivas nacionales e internacionales en las cuales se ha participado.

Tema estratégico	EJE 1: Osorno competitivo y desarrollo en el deporte							
Objetivo estratégico	E1.O2. Fomentar la competencia deportiva							
Objetivo del indicador	Medir el número de competencias nacionales e internacionales en las cuales haya participación de competidores de la comuna.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						
FÓRMULA DE INDICADOR								

Indicador E1.O2.K2 = Variable 1

Variable 1	Número de competencias deportivas nacionales e internacionales en las cuales se ha participado.	Fuente de información	Responsable del registro
------------	---	-----------------------	--------------------------

E1.O2.K3. Porcentaje de participación en actividades de reconocimiento a organizaciones y deportistas en el año t.

Tema estratégico	EJE 1: Osorno competitivo y desarrollo en el deporte							
Objetivo estratégico	E1.O2. Fomentar la competencia deportiva							
Objetivo del indicador	Medir el porcentaje de participación y aprobación en actividades de reconocimiento a organizaciones y deportistas.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual		Resultados					
Frecuencia de Reporte	Anual	Metas						
Medio de verificación		Estado de avance						
Responsable de Reportar								
FÓRMULA DE INDICADOR								

$$\text{Indicador E1.O2.K3} = \frac{\text{Variable 1} - \text{Variable 2}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de personas que participan en actividades de reconocimiento en el periodo t		
Variable 2	Cantidad de personas invitadas a las actividades de reconocimiento en el periodo t		

E1.O3.K1. Tasa de aprobación de agentes deportivos frente a programa de certificación en el año t.

Tema estratégico	EJE 1: Osorno competitivo y desarrollo en el deporte
------------------	--

Objetivo estratégico	E1.O3. Potenciar la cultura deportiva inclusiva							
Objetivo del indicador	Medir la tasa de aprobación de agentes deportivos frente a programas de certificación.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						
FÓRMULA DE INDICADOR								

Indicador E1.O3.K1 = Variable 1

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Encuesta a de agentes deportivos frente a programa de certificación en el año t.		

E1.O3.K2. Inversión en estrategias de difusión de la información deportivas en el año t.								
Tema estratégico	EJE 1: Osorno competitivo y desarrollo en el deporte							
Objetivo estratégico	E1.O3. Potenciar la cultura deportiva inclusiva							
Objetivo del indicador	Medir la inversión en términos de estrategias de difusión de la información deportiva.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							

Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						
FÓRMULA DE INDICADOR								

$$\text{Indicador E1.O3.K2} = \frac{\text{Variable 1}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de campañas realizadas en el periodo t		
Variable 2	cantidad total de campañas realizadas y planeadas en el periodo t		

E1.O3.K3. Índice de obesidad comunal.								
Tema estratégico	EJE 1: Osorno competitivo y desarrollo en el deporte							
Objetivo estratégico	E1.O3. Potenciar la cultura deportiva inclusiva							
Objetivo del indicador	Obtener el resultado del índice de obesidad comunal.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						

FÓRMULA DE INDICADOR

Indicador E1.03.K3 = Variable 1

Variable 1	Índice de obesidad comunal en el periodo t	Fuente de información	Responsable del registro
------------	---	-----------------------	--------------------------

E2. Inversión y desarrollo del deporte comunal

E2.O1.K1. Porcentaje de organizaciones deportivas en el año t frente t -1.

Tema estratégico	EJE 2: Inversión y desarrollo del deporte comunal.							
Objetivo estratégico	E2.O1. Mejorar la infraestructura deportiva y las áreas verdes de la comuna							
Objetivo del indicador	Medir el porcentaje de organizaciones deportivas.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						

FÓRMULA DE INDICADOR

$$\text{Indicador E2.01.K1} = \frac{\text{Variable 1}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de organizaciones deportivas en el periodo t		
Variable 2	Cantidad de organizaciones deportivas en el periodo t - 1		

E2.O1.K2. Porcentaje de áreas verdes para practicar deporte y actividad física en el año t frente a t - 1.

Tema estratégico	EJE 2: Inversión y desarrollo del deporte comunal.
Objetivo estratégico	E2.O1. Mejorar la infraestructura deportiva y las áreas verdes de la comuna
Objetivo del indicador	Medir el porcentaje de áreas verdes para practicar deporte y actividad física.

SEGUIMIENTO INDICADOR

Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						

FÓRMULA DE INDICADOR

$$\text{Indicador E2.01.K2} = \frac{\text{Variable 1} - \text{Variable 2}}{\text{Variable 2}} * 100$$

Fuente de información	Responsable del registro
-----------------------	--------------------------

Variable 1	Cantidad de metros cuadrados de áreas verdes en el periodo t		
Variable 2	Cantidad de metros cuadrados de áreas verdes en el periodo t - 1		

E2.O1.K3. Inversión en construcción y mejoramiento de infraestructura deportiva en sectores rurales y vulnerables.

Tema estratégico	EJE 2: Inversión y desarrollo del deporte comunal.							
Objetivo estratégico	E2.O1. Mejorar la infraestructura deportiva y las áreas verdes de la comuna							
Objetivo del indicador	Medir la inversión en construcción y mejoramiento de la infraestructura deportiva en sectores rurales y vulnerables.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						
FÓRMULA DE INDICADOR								

$$\text{Indicador E2. O1. K3} = \frac{\text{Variable 1} - \text{Variable 2}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de inversión municipal en infraestructura deportiva en el periodo t		
Variable 2	Cantidad de inversión municipal en infraestructura deportiva en el periodo t - 1		

E2.O2.K1. Porcentaje de inversión deportiva municipal en el año t frente a periodo de pandemia.

Tema estratégico	EJE 2: Inversión y desarrollo del deporte comunal.							
Objetivo estratégico	E2.O2. Recuperar la inversión deportiva municipal previa a la pandemia							
Objetivo del indicador	Medir el porcentaje de inversión deportiva municipal comparado con el periodo de pandemia.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual		Resultados					
Frecuencia de Reporte	Anual	Metas						
Medio de verificación		Estado de avance						
Responsable de Reportar								
FÓRMULA DE INDICADOR								

$$\text{Indicador E2.O2.K1} = \frac{\text{Variable 1}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de inversión deportiva municipal en el periodo t		
Variable 2	Cantidad de inversión deportiva municipal en el 2020		

E2.O3.K1. Cantidad de becas deportivas entregadas a deportistas de alto rendimiento en el año t.

Tema estratégico	EJE 2: Inversión y desarrollo del deporte comunal.		
Objetivo estratégico	E2.O3. Impulsar fondos para el apoyo a deportistas de alto rendimiento		
Objetivo del indicador	Medir la cantidad de becas deportivas entregadas a deportistas de alto rendimiento.		
SEGUIMIENTO INDICADOR			

ACTUALIZACIÓN DE LA IMAGEN OBJETIVO Y DE LOS DESAFÍOS COMUNALES
ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE OSORNO

Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						
FÓRMULA DE INDICADOR								

$$\text{Indicador E2.O3.K1} = \frac{\text{Variable 1} - \text{Variable 2}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de becas deportivas entregadas a deportistas de alto rendimiento en el año t.		
Variable 2	Cantidad de becas deportivas entregadas a deportistas de alto rendimiento en el año t - 1		

E2.O3.K2. Porcentaje de aumento en cantidad de deportistas de alto rendimiento de la comuna en el año t frente a t - 1.

Tema estratégico	EJE 2: Inversión y desarrollo del deporte comunal.							
Objetivo estratégico	E2.O3. Impulsar fondos para el apoyo a deportistas de alto rendimiento							
Objetivo del indicador	Medir el porcentaje de aumento en cantidad de deportistas de alto rendimiento de la comuna.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						

Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						
FÓRMULA DE INDICADOR								

$$\text{Indicador E2.O3.K2} = \frac{\text{Variable 1} - \text{Variable 2}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de deportistas de alto rendimiento de la comuna en el año t		
Variable 2	Cantidad de deportistas de alto rendimiento de la comuna en el año t - 1		

E2.O4.K1. Aumento en la cantidad de organizaciones comunitarias deportivas en el año t frente a t - 1.

Tema estratégico	EJE 2: Inversión y desarrollo del deporte comunal.
Objetivo estratégico	E2.O4. Fortalecer las organizaciones comunitarias relacionadas al deporte
Objetivo del indicador	Medir el aumento en la cantidad de organizaciones comunitarias deportivas.

SEGUIMIENTO INDICADOR

Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						

FÓRMULA DE INDICADOR

$$\text{Indicador E2.04.K1} = \frac{\text{Variable 1} - \text{Variable 2}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de organizaciones comunitarias deportivas en el año t		
Variable 2	Cantidad de organizaciones comunitarias deportivas en el año t - 1		

E3. Osorno con alto acceso al deporte

E3.O1.K1. Tasa de participación de la población de Osorno en competencias y actividades deportivas en el año t.

Tema estratégico	EJE 3: Osorno con alto acceso al deporte.							
Objetivo estratégico	E3.O1. Fortalecer la participación social relacionado al deporte y sus actividades							
Objetivo del indicador	Medir la tasa de participación de la población de Osorno en competencias y actividades deportivas.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual		Resultados					
Frecuencia de Reporte	Anual	Metas						
Medio de verificación		Estado de avance						
Responsable de Reportar								
FÓRMULA DE INDICADOR								

$$\text{Indicador E3.O1.K1} = \frac{\text{Variable 1}}{\text{Variable 2}} * 100$$

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Cantidad de personas que participan en competencias y actividades deportivas en el periodo t		
Variable 2	Cantidad de personas invitadas a competencias y actividades deportivas en el periodo t		

E3.O1.K2. Percepción de la población sobre actividades físicas y deportivas realizadas en la comuna.

Tema estratégico	EJE 3: Osorno con alto acceso al deporte.							
Objetivo estratégico	E3.O1. Fortalecer la participación social relacionado al deporte y sus actividades							
Objetivo del indicador	Medir la percepción de la población sobre actividades físicas y deportivas realizadas en la comuna.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						
FÓRMULA DE INDICADOR								

Indicador E3.O1.K2 = Variable 1

		Fuente de información	Responsable del registro
Variable 1	Encuesta de Percepción de la población sobre actividades físicas y deportivas realizadas en la comuna.		

E3.O2.K1. Cantidad de reuniones y mesas de trabajo realizadas entre organizaciones deportivas y el municipio en el año t.

Tema estratégico	EJE 3: Osorno con alto acceso al deporte.
Objetivo estratégico	E3.O2. Mejorar la coordinación con las organizaciones deportivas
Objetivo del indicador	Medir la cantidad de reuniones y mesas de trabajo realizadas entre organizaciones deportivas y el municipio.

SEGUIMIENTO INDICADOR

Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						

FÓRMULA DE INDICADOR

$$\text{Indicador E3.O2.K1} = \frac{\text{Variable 1}}{\text{Variable 2}} * 100$$

Fuente de información | Responsable del registro

Variable 1	Cantidad de reuniones y mesas de trabajo realizadas entre organizaciones deportivas y el municipio en el periodo t		
Variable 2	Cantidad de reuniones y mesas de trabajo planificadas entre organizaciones deportivas y el municipio en el periodo t		

E3.O2.K2. Evaluación de los usuarios del portal web de ayuda a organizaciones deportivas.

Tema estratégico	EJE 3: Osorno con alto acceso al deporte.							
Objetivo estratégico	E3.O2. Mejorar la coordinación con las organizaciones deportivas							
Objetivo del indicador	Medir la evaluación de los usuarios del portal web de ayuda a organizaciones deportivas.							
SEGUIMIENTO INDICADOR								
Unidad de Medida	%	Seguimiento	LÍNEA BASE	2023	2024	2025	2026	2027
Frecuencia de Medición	Anual							
Frecuencia de Reporte	Anual	Resultados						
Medio de verificación		Metas						
Responsable de Reportar		Estado de avance						
FÓRMULA DE INDICADOR								

Indicador E3.O2.K2 = Variable 1

Variable 1	Encuesta del del portal web de ayuda a organizaciones deportivas	Fuente de información	Responsable del registro
------------	--	-----------------------	--------------------------

XII. Referencias

- Ministerio de Desarrollo Social, 2022. Guía de Programas Sociales del Estado de Chile. Deporte y Participación Social. (<https://programassociales.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/programas/60182/2017/3#:~:text=El%20programa%20se%20orienta%20a,herramientas%20para%20valorarla%20y%20practicarla>).
- Ministerio del Deporte, 2022. Deporte y Participación Social. (https://programassociales.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/pdf/2017/PRG2017_3_60182_2.pdf).
- Ministerio de Desarrollo Social, 2022. Guía de Programas Sociales del Estado de Chile. Crecer en Movimiento (Ex Escuelas Deportivas Integrales). (<https://programassociales.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/programas/59387/2020/3>).
- Ministerio de Desarrollo Social, 2022. Guía de Programas Sociales del Estado de Chile. Sistema Nacional de Competencias Deportivas (SNCD). (<https://programassociales.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/programas/59331/2015/3>).